

في عباب النخطبط والنرنتنبد (ضاعت الصناعة)

المشاكل الاقتصادية وتحرير سعر الصرف

المؤتمر الدولي للإدارة محت بعد والتجارة الإليكترونية والحكومة الإليكترونية

مستقبل مهنة المحاسبة والمراجعة

رأس المال المرخص به ۵۰۰ مليون دولار أمريكي





شركة مساهمة مصرية

نتائج البنسك

في نهاية الربع الأول من عام ٢٠٠٣ م

معدل النمو 1	نهایة مارس۲۰۰۲م	نهایة مارس ۲۰۰۲م	بيان بالنتائج المحققة
71,2 77,0 77,7 77,7 7,0	ملی <u>ون جم</u> ۱۰۲۰۳ ۸۷۲۲ ۸۸۷۲ ۲۶۸ ۷۷۲	م <u>ار</u> ون جم ۱۲۲۸ ۱۲۷۰۱ ۸۷۶۰۱ ۲۷۴ ۲۰۷	 إجهال أصول البنك جملة ودائسع العمالاء جملة أرصدة التوظيف والاستثمار حقوق الماكية الخصصال

ويتيح البنك لعملائه مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية المتميزة تؤدى بأحدث الوسائل وتشمل

- اوعية ادخارية متعددة الزايا ومتنوعة الأجال والخصائص .. بالجنيه المسرى والعملات الأجنبية .. تتفق جميعها وأحكام الشريعة الإسلامية وتحقق عوائد تنافسية في السوق المسرية.
- تمويل المشروعات في شتى الأنشطة الاقتصادية من خلال أدوات التوظيف الإسلامية كالمرابحات والمشاركات والمضاربات وغيرها.
- بيع وشراء النقد الأجنبي وتحصيل الشيكات والكمبيالات وأداء خدمات التحويلات الخارجية من خلال إدارات متخصصة وشبكة واسعة من المراسلين وكذا أداء خدمة التحويلات المحلية بالجنيه المصرى باستخدام نظام السويفت.
- خدمة الصارف الآلى التي تتيج التعامل مع البنك لمدة ٢٤ ساعة يومياً و ٧ أيام أسبوعياً فضلاً عن خدمة
 البنك الصوتي .
- إصدار بطاقة فيزا إليكتروني .. كأول بطاقة دفع دولية تتفق وأحكام الشريعة الإسلامية .. تستخدم في المستريات والسحب النقدي في الداخل والخارج .
- نظام التعامل عبر الفروع حيث يمكن للعميل تنفيذ ما يرغب من تعاملات على حسابه من أى فرع داخل
 البلاد دون التقيد بفرع العميل داته ويما يعنى أن الفرع الذي يتواجد به العميل هو فرعه حيثما كان
- خدمات أمناء الاستثمار وتتضمن تأسيس الشركات وتلقى الاكتتاب وإنشاء اتحادات الملاك ومتابعة
 التحديث المعدد ا
- التنفيذ والإشراف المالى والإدارى لشروعات العملاء وسداد كافة الالتزامات الدورية نيابة عنهم وإقامة المعارض .. خضلاً عن خدمات مركز ترويج وتيسير إجراءات تعلك المصريين والأجانب للعقارات والأراضى التى تشمل كل ما يتعلق بعمليات التسويق والإعلان والبيع والشراء .

- فــروع البنــك : ــــــ

<u> فرع الجيزة</u>: (١٤٩) شارع التحرير. ميدان الجلاء ـ الدقى <u>فرع القاهرة</u>: (٣) شارع ٢٦ يوليو ـ القاهرة <u>الشوع الأخرى:</u> الأزهر . غمرة . مصر الجديدة . الدقى . أسيوط . سوهاج ـ الإسكندرية . دمنهور . طنطا بنها ، المنصورة . للحلة الكبرى . السويس ـ الزفازيق .

الإدارة العامة لأمناء الاستثمار: نخدمتكم في الجالات العقارية والاستثمارية ومقرها ١٧ ش الفالوجا . العجوزة . ت : ٢٠٢١٤٠٨

مجلة اطال والتجارة

علمية ـ اقتصادية ـ مالية ـ عامةـ تصدرشهريا العــدد ٤١٠ ـ يونيـــو ٢٠٠٣ م

2.00	المجد المجد
	 كلمية العدد (رئيس التحرير) في غياب التخطيط و الترشيد (ضاعت الصناعة)
	■ المشاكل الأقتصادية وتعريز سعر الصرف (قراءات) ■ الأحصياء البيش والإدارة البيشية
لاليكترونية ٢٦	 دور التجارة الإليكترونية وشبكة الإنترنت في الترويج السياحي وتتمي المؤتمر الدولي للإدارة عن بعد والتجارة الإليكترونية والحكومة ا
ق علی مصر) ۔۔۔۔۔۔ ۲۹ ۔۔۔۔۔۔۔ \$ \$	 المعاملة الضريبية لدخل التجارة الإليكترونية (نبوذع مقترع للتطبي مستقبل مهنة المحاسبة والمراجعة:

القسم الأول خاص بنشر الأبحاث المحكمة وفقأ لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

ثهن النسخة

جمهورية مصر العربية ١٥٠ قرشا ۵۰ ژس ليسبسيسا ســـوريا ٤٠ جنيها ٢٥٠٠ ليرة السيودان لبنسسان العـــراق ٥ دىنارات ١٠٠٠ فلس الجــــزائر ۱ دینار الکویت الأردن ۸۰۰ فلس السعودية دول الخليج ١٠ رسالات

الإشتراكات

 الاشتراكات السنوية ۱۸ جنيها مصريا داخل جمهورية مصر العربية أو ما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العربية
 ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه
 الإعالانات يتقق عليها مع الإدارة



فى غياب التخطيط و الترشيد « ضاعت الصناعة »

إن غياب دور الدولة فى توجيه الاستثمار وترك الأفراد كلا يلعب حسب هواه وحسب مصالحه الشخصية غير مبال أدى إلى ضياع المسلحة العامة .

إن البعض ينظر إلى الإنفاق في الاستثمارات المختلفة إذا كانت تابعة للدولة كما تعيشها على سبيل المثال صناعة الطباعة حيث تمثلك الدولة من خلال وزاراتها وهيشاتها ومؤسساتها الصحفية وغير الصحفية من قدرات طباعية تعجز الدولة عن تشغيلها وتدبير احتياجاتها من الخامات مما يعد إسرافاً وتبذيراً للمال العام – لأن شراء هذه

المدات والآلات الضخمة المنتشرة هنا جدوى ليؤكد صحة وسلامة الرأى الذي جدوى ليؤكد صحة وسلامة الرأى الذي أثرناه وناشدنا المسئولين بأعلى صوتنا انه لابد من إيجاد نوع من التخطيط ودراسة جدوى من وراء الإنفاق العام الغير مسئول والذي في ظاهره يختلف عن باطنه وما يختفى وراء هذه التصرفات من انحرافات نتيجة لاستغلال السلطة أو ناتج عن مراكز سلطة جديدة يعمل لها البعض حساباً رغم

أحمد عاطف عبدالرحمن

إننا قفرنا من عالم الشمولية وبدستور مل بالعشوائيات التي لا تتناسب مع المرحلة الاقتصادية الحالية إلى حرية مشوية بالتخيط والارتجال مع تقميل آليات السوق وقانون المرض والطلب والمنافسة والجروة بلا ضابلط ... إلا أن الحرية التي نعنيها هي الحرية التي تدمر ولا تبني – حرية أطلقنا لها العنان حتى قضت على كل خطوة نخطوها نحو التحضر والتمدن بقصد اللحاق بالقطار الذي فاتنا منذ سنوات عديدة .

و المال المال المال المال المال المال المال المال المام من

مريب أو بعيد - نجد أن لدى البعض الم يسير ويسيس الأمور حسب هواء وللأسف ... تؤدى إلى انحراشات خطيرة من مسئولين بعيدين كل البعد عن العقاب الذى ربما يتعرض له البعض ... لغياب عنصر الرقابة من عجز الموازنة التى تبكى ونتباكى عليها من عجز الموازنة التى تبكى ونتباكى عليها والتى نعتبرها من قبل استنزاف المال العام ... مجرد تتمتع بحماية شخص ما ... يظا البغض أن ما يطرحه هو الصواب ولكنه يهؤ الخطأ بعينه - ولا ثريد أن نف وص فى

أوحالنا والغالبية من شعب مصر يعيش دون جد الفقر وتتحدث عن المليارات والدعم لذوى الحاجة – ونحن نجد ان هناك ضياعاً للمال العام … بل هناك جهات حكومية تتصرف تصرفات مشبوهة … مجرد قرب انتهاء السنة المالية عندما نجد أن هناك فائضاً في ميزانيتها قدر له ان يكون … فما كان منها إلا أن تقرر فجاة إنفاق في أى اتجاه المهم الا يعود للدولة أولاً ومن ناحية ثانية حتى لا تصاب الميزانية لهذه الجهات في العام الشادم بالتخفيض الميزانية لهذه الجهات في العام الشادم بالتخفيض .

في همين إن هناك من الجهات الحكومية وبخاصة

إن العجز في الوازنة وما نعانية من أزمات اقتصادية يمثل جزءاً كبيراً منها في انحرافات بعض الوزارات والمؤسسات جزءاً كبيراً منها في انحرافات بعض الوزارات والمؤسسات عبر عشرات السنين وهي قابعة تعبث فساداً وأصبحت نمثل مراكز قوي جديدة تعمل لصالحها ولصالح من حوانها ولا يعنيها الصالح العام في مجموعه في وطن يعاني الكثير من كثافة سكانية متزايدة لا يجاريها عمل اقتصادى يساعد على تحقيق التوازن وتوفير عنصر الرفاهية الغائب عنا منذ سنوات طويلة وتعن نحلم كل يوم وتنتظره كل عامد ضعن عنها كل تخطيط أو تحديد

التعليمية والصحية والإسكان وغيرها وهي كلها مرافق وخدمات حيوية يستفيد منها الشعب كل الشعب ، يعتريها العجيز والشلل والنقيصان - ولكن في وزارة ميثل وزارة الإعلام وعن قنوات لا حصر لها المرئية أو المسموعة منها ما يعد استنزافاً للمال العام ولا طائل من ورائها وهنا نجد بذخا وإسرافاً وتبذيراً لإعلام غير هادف ... بل يساعد على الانحراف من خلال ما يعرض من إباحيات تحت مدعاة الحرية والتقدم ... ونحن دولة مسلمة كما يقول الدستور ولا تتمشى مع حقيقة أوضاعنا كشعب مسلم وشرقى له تقاليده وعاداته بدلاً من أن نتجه للغرب لنأخذ منهم التكنولوجيا وتحديث الصناعة - للأسف نأخذ منهم كل ما يدمر الشباب ويحط من الأخلاق ... وهنا وفي أول مايو نتذكر قراراً سنوياً نحافظ عليه دائماً وهو خاص ببداية التوقيت الصيفي ... عندما وضعنا تشريعاً بهدف اقتصادى واجتماعي ولكن سرنا فيه بعد أن ضاع الهدف وذهب الرجاء - وهي زيادة الساعة ساعة من أجل النوم المبكر وحرصاً على الطاقة الكهربائية ومن ثم البشرية من السهر - ماذا حدث ... زادت ساعات عمل التليفزيون حيث يعمل ٢٤ ساعة حتى ضاع المثقف وضاع الفلاح وضاع الإنتاج الكل يسهر ليتابع الأفلام التي غاب عنها مقص الرقيب وأصبحت تدخل البيوت لتدمر شبابها وما الظواهر الاجتماعية في الجامعات والمدارس وما نسمع عنه من انحرافات إلا أنه تقليد أعمى لكل ما نشاهده وتنقله لنا شاشانتا العريقة داخل البيوت تاركين المجد والنجاح لبعض القنوات العربية .

حتى إن المشاركة من قبل إعلامنا في أزماتنا الداخلية أو المربية نجدها غائبة عن أحداث الساعة .. والدليل على المربية نجدها غائبة عن أحداث الساعة .. والدليل على بالموت وأقيمت المأتم في كل بيت وحزنت مصر كلها إلا إعلامنا الغاقل الضائع ... لم يشرك هذه الفئة في محنتهم منخرة داخل البيوت وكائنا فقدنا الإحساس ونسير من الهدف إلى اللا هدف ، ومن الصالح إلى الطالح هذا مثل من الأمثال التي تستحوذ على جانب كبير من ميزانياتنا التي وصلنا من خلالها إلى الأقمار ... ونحن نرى الكلير والكير من شعب لا يجد ما يسد رمقة لأنه لا يجد من ساعده لكر، بعش .

إن مجوز الموازنة ناتج عن الخلل في الأداء وسوء استغلال وتصرف من ذوى السلطة والتسلط ... الحكومة لا تجد مخرجاً لها إلا من الجيوب الخاوية لدافعي الضرائب ... إننا نعام أن هناك مؤسسات صحفية لا تسدد ما حصلت عليه من ضرائب دمغة أو تقوم بانتظام في سداد ضريبة المبينات التي قامت بتحصيلها ولو رجعنا إلى تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات الذي نشر أخيراً بعد عرضه على مجلس الشعب لنجد الكثير والكثير .

مجلس التمب لنجد الكثير والكثير. في المسلوبة والإشراف طاهودة والأخذ باسلوب التخطيط والتوجيه والإشراف والرقابة من خالا برنامج حكومى أو من خالال برنامج حزب إن كان هناك أحزاب لها برامج فالخلل موجود ونعيشه نحن أصحاب الطابع من القطاع الخاص وتحن نواجه منافسة غير مشروعة بين العام والخاص وبين من يملك ومن لا يملك واستشمارات هائلة تخفى ورامها انعرافات ، الكل يعرفها ، ونترك مجال إنتاج الورق يعانى الاستيراد رغم أنه من المعرف عالياً أن الدولة هنتج سن . اليس فيما تعانيه الدولة من أزمة في الورق ... اهم سلعة استراتيجية بعد الفذاء مباشرة – مليارات انفقت في مطابع صحفية وحكومية ومليار واحد لمسنع إنتاج ورق والدولة في حاجة لأكثر من مصنع ... اليس في هذا تخريب وغياب للترشيد الذي تنشده ونعنيه .

إلى العناقة ستطل تعانى وستغلق أبوابها - باباً وراء باباً وراء باب من هول ما يحدث لها سواء من عشوائيات القرارات والضرائب الظالمة المطلوبة وفى ظل هوائد بنكية قاتلة ... فإن هرب البعض منا فله عنده وإن استمر البعض لفترات من الزمن من أجل عماله، وهذا نعنى الجادين وليس لصوص البنوك منهم وسط الزحام وأصبح كل يوم يتم إعام مشروع بعماله بعد إعدام صاحبه والكل يرى ويسمح ولكن المحصلة ستأتى وستكون النتيجة مروعة كما حدث فى الزلازل والسيول وقطار الصعيد ولا نفيق إلا بعد حدوث الكارثة هذه هى ولا نفيق إلا بعد حدوث الكارثة هذه هى حصوصات مصصو

واللسمه المستعان ، ، ، ،

إِنَّ المشاكل الاقتصادية ق وتحرير سعر الصرف

بقلم د / محمد الباز

مشاكل من داخل الإطار الاقتصادى ١ - الإعفياءات الضريبية .

- ٢ السياسة النقدية والانتمان المصرفى.
- ٣ المشروعات الصغيرة ومدى الحاجة إلى تشريع خاص بها .
- بيئة الاستثمار والأعمال وتعدد منظمات وتنظيمات رجال الأعمال والمستثمرين.

في إطار الهوية الاقتصادية نود مناقشة بعض القضايا التى تطرح على الساحة الاقتصادية في هذه الأيام وهي :

أولاً: - الإعفاءات الضربيبة.

تعلو بعض الأصوات وتكتب الكثير من المقالات لكى تقود تياراً يدعو إلى الغاء الإعفاءات الضريبية لا سيما التى تضمنها قانون ضمانات وحوافز الاستثمار « القانون ٨ لسنة ١٩٩٧ » وتعديلاته ...

- وتستند تلك الدعوة إلى المبررات التالية : _
- (١) إن تلك الإعفاءات تشوه النظام الضريبى لأنها لا تضع الشركات على قدم المساواة

بالنسبة للمنافسة فى السوق الداخلية والسوق الخارجية .

- (۲) إن تلك الإعـفاءات لا تمثل في الواقع العملي حافزاً للاستثمار وأن المستثمرين يفضلون ضريبة ذات عبء أقل مصحوبة بإزالة جميع المعوقات البيروقراطية والإدارية .
- (٣) إن تلك الإعفاءات تؤثر سلبياً على الموارد
 السيادية للدولة .

ومع تقسديرنا لتلك المبسررات إلا أنهسا مسحل نظر للأسباب التالية : ـ

ان جميع النظم الضريبية على اتساع العالم كله تعرف الإعفاءات الضريبية لحوافز اقتصادية واجتماعية ولم يقل أحد إنها تشوه تلك النظم ... فالإعفاءات أداة مهمة في إطار حزمة السياسات المالية لترشيد توجيه الموارد الاقتصادية في الاتجاهات المرغوبة فضلاً عن البعد الاجتماعي لها .

٢ - إن ما تضمنه قانون ضمانات وحوافز الاستثمار ليس إعفاء من جميع أنواع الضرائب ولكنه فقط إجازة ضريبية لفترة محددة من الضريبة على أرباح شركات الأموال « أو ضريبة الأرباح التجارية والصناعية » .

- ٣ إن التأثير الفعال لتلك الإعضاءات وجدواها الاقتصادية والاجتماعية لم تخضع لأية دراسات موثوقة بمكن الاستناد إليها والقول بعدم جدواها أقرب إلى الانطباع الشخصى وهذا لا يستقيم معه إصدار أحكام أو تقرير أوضاع.
- غ _ إن تأثير الإعفاءات التى تضمنها قانون ضمانات وحوافر الاستثمار على الموارد السيادية للدولة لو تمت مقارنته بالإعفاءات والنظم الضريبية والجمركية التى انطوى عليها قانون المناطق الاقتصادية الخاصة لربما كان أثر القانون الأخير أكبر على الموارد السيادية .
- ان التأثير النهائى للإعفاءات الضريبية التى تضمنها قانون ضمانات وحوافز الاستثمار على الموارد السيادية يجب أن يتضمن المحصلة النهائية لكل من الضريبة على الأرباح خلال فترة الإعفاء والضرائب والرسوم الأخرى المحمل بها المنتج فى مراحله المختلفة سواء أكانت ضرائب

مباشرة أو رسوماً وإتاوات وغيرها والتى مازالت أعباؤها ثقيلة على المنتجات مقارنة بالدول والنظم الضريبية الأخرى ... ورغم ذلك تبقى أهمية الإبقاء على تلك الإعفاءات لأمرين أساسيين :

الأول: دعم ثقة المستثمر الوطنى والأجنبى ... الثّانى: رفع جاذبية مناخ الاستثمار فى مصر وتنافسيته بالنسبة للدول المجاورة ولو حتى من حيث شعور المستثمر ودوافعه النفسية .

وفى النهاية فمع تقديرنا لدعوات إلغاء الإعضاءات الضريبية التى تضمنها قانون وحوافز الاستثمار ودون أن تفتش داخل النوايا لأصحاب تلك الدعوات والتوقيت الذى تصدر فيه فإننا نرى أن الإبقاء على تلك الإعفاءات أو على الأصح الإجازات الضريبية هو الأولى بالاتباع للأسباب السابق ذكرها .

ثانبياً: _ السبباسية النقدية والانتمان المصير في _

هل يمكن أن تتوسع البنوك في توظيف الأموال المتاحة لديها في السندات الحكومية وأدون الخزانة وأن تحد من معدلات النمو في حجم الاثتمان واتجاه كثير من البنوك إلى تتشيط ما يعرف ببنك المستهلك (Consumer Bank) وهذه الظاهرة وإن كانت في بدايتها إلا أن التنبيه إليها ورصدها أمر مهم حتى لا تؤثر سلبياً على تتشيط السوق وصعدلات نمو الناتج المحلى تتشيط السوق وصعدلات نمو الناتج المحلى ... فضلاً عن ارتفاع تكلفة الاثتمان ولم

يحظ حتى الآن بالاهتمام المطلوب بل إن أسعار الفائدة على الودائع قد تتجه إلى الارتفاع فى الفترة القادمة مما قد يؤثر سلبياً على تكلفة الائتمان المصرفى .

ثالثاً: _ المشروعات الصغيرة ومدى الحاجة الى تشريع خاص بها _

يتردد الفكر الاقتصادى والمالى ما بين أمرين بشأن المشروعات الصغيرة هما : حاجتها إلى تشريع خاص بها أو عدم الحاجة إلى تشريع خاص ولكن إلى حزمة من السياسات والآليات في مجالات التأسيس والتمويل والتسويق والدعم الفنى ... وفي كثير من الدول المتقدمة يكون هناك تشريع وجهة تعنى بشئون الاستثمار في المشروعات الكبيرة والمتوسطة على غرار هيئة الاستثمار والمناطق الحرة لدينا وتشريع وجهة أخرى تعنى بشئون المسويعات الصغيرة .

رابعاً - بيئة الاستثمار والأعمال و تعدد منظمات وتنظيمات رجال الأعمال والمستثمرين وعدم وجود تنسيق كاف بينهما وصدور توجهات مختلفة عنها ...

وفى الفترة القادمة سوف تشتد الحاجة إلى تشيط منظمات وتنظيمات رجال الأعمال وفى هذا الصدد فإنه من المطلوب ما يلى: ــ

ا ـ ضرورة التسيق بين منظمات الأعمال بشأن توحيد الرؤية حول القضايا الاقتصادية .

٢ - الاهتمام باقتراح الحلول بالنسبة

للموضوعات المؤثرة على الاستثمار.

٣ - المبادرة باقتراح بعض السياسات الاقتصادية لا سيما فى شأن رفع إنتاجية الاستثمارات وتحقيق التخصص الإنتاجى وإعادة هندسة سوق العمل بعد صدور قانون العمل الجديد ... وتدعيم الثقة فى مناخ الاشتثمار فى مصر .

خامساً: تحرير سعر الصيرف:

ريما لا يكون خروجاً عن إطار موضوع التكلفة الذى هو شاغلنا فى تلك الآونـــة ... أن نعرض هنا لقرار أو ما يطلق عليـه السـمـاح للبنوك بالتعامل بالسعر الفعلى لصرف العملات توحيداً لسعر الصرف الذى هو حديث مجتمع رجال المال والأعـمـال بل وقطاع عـريض من المجتمع أنه قضية تحرير سعر صرف الجنيه ولكى يستبين الأمر بالنسبة للقارئ الذى قد لا يكون له علاقة بالدولار وأسعاره وهمومه ... فإن هناك حاجة لبعض التوضيح فى هذا الشأن ...

ذلك أن عملية الإصلاح الاقتصادى التى بدأت بالإصلاح المالى ارتكزت على عدة قواعد أساسية كان من أهمها التعامل مع موضوع سعر الصرف الذى اشتهر بسعر الجنيه بالنسبة للدولار حيث كانت هناك في هذا الوقت خمسة أسعار للدولار.

- سعر رسمى أو معلن « السعر المعلن من البنك المركزى المصرى ».
 - سعر الدولار في التعامل مع الجمارك .

- سعر الدولار بالنسبة لاتفاقيات الدفع « أى
 التعامل مع الدول التى لنا معها اتفاقيات
 فى التبادل التجارى »
 - سعر الدولار في السوق الموازيـــة .
- سعر الدولار في السوق غير الرسمية أو السوداء .

وكانت هذه حالة غير طبيعية بل « فوضى فى سوق الصرف » لا يمكن أن تصلح معها شئون المال والاستثمار أوتجرى فى إطارها دراسات جدوى يمكن الاعتماد عليها بالنسبة لأى مستثمر وكانت هذه إحدى المعوقات الرئيسية فى جذب الاستثمارات الأجنبية أو حتى الوطنية .

ونجحنا فى إطار الإصلاح المالى فى حل هذا اللغز ووصلنا إلى ما يشبه السعر الموحد للدولار بالنسبة للجنيه ومن ثم بالنسبة لبقية العملات ... واستمر هذا الوضع لعدة سنوات استقر فيها سعر الدولار بالنسبة للجنيه إلى حد كبير .

ثم عادت المشكلة للظهور منذ سنوات وقبلت أقوال عديدة بشأن أسباب عودة المشكلة والبعض اتهم شركات الصرافة وبعض المساريين ... وتدخلت الحكومة بعدة وسائل واستخدمت في ذلك احتياطي النقد الأجنبي كما تم رفع السعر المعان أو الرسمي للدولار بالنسبة للجنيه مرتين غير أن تلك الوسيلة في التدخل عائجت أعراض المشكلة ولم تعالج أسبابها ...

وفى الفترة الأخيرة وبعد أن عدلت الحكومة من استخدام ما لدينا من احتياطى فى سد الفجوة بين العرض والطلب عادت مشكلة تعدد أسعار صرف الجنيه بالنسبة للدولار للظهور مرة أخرى ... ومن هنا كان السماح للبنوك بالتعامل بالسعر الفعلى وتحرير سعر صرف الجنيه ... أى ترك سعره حراً بالنسبة لبقية العملات وفقاً لظروف وأوضاع العرض والطلب .

وإذا كان لكل قرار تكلفته ... فإن التساؤل هنا عن تكلفة هذا القرار مقارنة بمنافعه ... وعن تداعياته وتأثيره على مجمل الأوضاع الاقتصادية .

وتتقسم الأراء هنا إلى اتجاهين رئيسيين:

الاتجاه الأول: مع القرار لأنه يمثل اعترافاً بالحقائق الاقتصادية وهذا هو السبيل وربما يكون الوحيد لإعادة الاستقرار لسوق الصرف ... على قدر العرض ومستوى الطلب يتحدد السعر ... تلك هي القاعدة الذهبية في آليات السوق .

وهذا الاتجاء لا ينكر أن هناك ثمناً وتكلفة لهذا القـرار ولكن لابد من تحـمله لأنه ليس فـقط أفـضل الحلول ولكنه قـد يكون الحل الوحـيـد الناجح.

والاتجاه الشانى: على عكس الاتجاه الأول متحفظ بل ومعارض لهذا التوجه وعنده أيضاً أسبابه التي لعل من أهمها شلاشة

أسباب أساسية هيى: _

٢ - إن خفض سعر الجنيه يمكن أن يكون مفيداً في زيادة حجم الصادرات المصرية إذا كانت هناك مرونة في الطلب عليها ... ذلك أن من شيأن تلك المرونة زيادة الصادرات عندما ينخفض سعرها ... ويرى هذا البعض أن تلك المرونة ليست متوافرة بالقدر الذي يسمح بمواجهة الآثار التي أشرنا إليها في البند الأول المتعلق بأسعار مستلزمات الإنتاج والمعدات الرأسمالية المستخدمة في الإنتاج ويضيف إلى ذلك أيضاً تكلفة بعض الواردات الأخرى الضرورية المتعلقة بالدواء والغذاء .

إن هذا من شأنه أن يقود إلى زيادات غير مبررة فى أسعار العملات الأجنبية مقابل الجنبية لمقابل الجنبية لمقابلة اليات سوق الصرف فى إعادة الاستقرار إلى تلك السوق ... بسبب طبيعة السوق وعدم وفرة النقد الأجنبى لدى البنوك الذي يمكن من خلاله إعادة التوازن إلى السوق ..

وهكذا هى طبيعة القضايا الاقتصادية لكل سياسة أو قرار يتعلق بها إيجابياته وسلبياته

ويكون التقييم النهائي هو محصلة تلك العناصر سلباً وإبجاباً ... ويظل هنا الدور المطلوب من البنك المركزي المصرى بالغ الأهمية في تحديد وإصدار النظام الذي سوف تتبعه البنوك في تطبيق آليات تحرير سعر الصرف والرقابة على الالتزام بتطبيق هذا النظام ... وما أشارت إليه القيادة السياسية من ضرورة أن تستعيد البنوك دورها في تقديم خدمات تحقق وفرة في النقد الأجنبي لديها ومن خلال التوسع في تلقى النقد الأجنبي وتحويله بيسر وبالسعر المناسب بما يؤدي إلى استقرار وتوحيد سعر الصرف ويساهم في تنظيم سوق الصرف وقيادة البنوك لتلك السوق وضرورة حرص البنوك على إتمام جميع المعاملات المطلوبة بالنقد الأجنبى وممارسة دور فاعل في الداخل والخارج لجذب الإيداعات بالنقد الأجنبي لا سيما تحويلات المصريين بالخارج ومشاركة

وكلمة أخيرة في هذا الموضوع

إشراف مراكزها الرئيسية .

جميع فروع البنوك في القيام بذلك تحت

أن قرار تحرير سعر الصرف شأنه شأن جميع القرارات الاقتصادية المهمة لا يمكن أن نقابله بالقدح والمدح ولكن بالتقييم الهادئ والمتابعة الواعية والمرونة الكافية للحد من أى سلبيات وتعظيم المنافع والالتزام بالضوابط المصاحبة له ... لأن الأمر في النهاية يغضنا جميعاً ويجب ألا نسمح للبعض بالتشكيك كما يجب الا نعتبر كل نقد أو تقييم مروقا وخيانة ما دام يستهدف بحق الصالح العام .

الإحصاء البيئين والإحارة البيئية

اعداد/ د.سميح أحمد محمود إبراهيم

مدرس الإحصاء والرياضيات ـ كلية التجارة ـ جامعة الزقازيق

ملخص البحث:

يتناول البحث دراسة العلوم الإحصائية الحديثة والمتقدمة _ ويتطرق البحث إلى دراسة الإدارة البيئية _ ويناقش البحث هندسة الإدارة البيئية _ ويناقش البحث هندسة الإدارة البيئية الدائية _ ويدرس البحث الإدارة البيئية بالجامعات _ ويدرس البحث استقاق التوزيع الاحتمالي لمحدل الأداء في الإدارة البيئية بالجامعات لمحدل الأداء في الإدارة البيئية بالجامعات بهدف جعل معدل التحصيل الدراسي نهاية عظمى _ والله ولى التوفيق .

﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾

« اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ،

~~~~~~~~~~~~~

العلوم الإحصائية الحديثة والمتقدمة يشمل الإحصاء التقليدي من الناحية النظرية عدة فروع من العلوم الإحصائية وهي الإحصاء الوصفي و الإحصاء الرياضي ونظرية الإحصاء و الإحصاء التطبيقي و الإحصاء التطبيقي و الإحصاء التطبيقي و الإحصاء التحليلي و الإحصاء التحليني والإحصاء التحليني ومراقبة الجودة وبحوث العمليات

وغيرها \_ هذا من ناحية ومن ناحية أخرى يحتوى علم الإحصاء التقليدي أيضاً من الناحية التطبيقية عدة فروع أخرى من العلوم الإحصائية وهي الإحصاء التربوي والإحصاء الزراعي والإحصاء الاقتصادي والإحصاءالبيئي والإحصاء الفلكي والإحصاء الجغرافي والإحصاء الاجتماعي والإحصاء السياسي والإحصاء الدبلوماسي والإحصاء السياحي وغيرها - وجدير بالذكر في هذا المجال أن هذه الفروع التطبيقية من العلوم الإحصائية تقوم على أساس البيانات المستخدمة في التحليل الإحصائي - فإذا كانت البيانات المستخدمة جغرافية ينشأ علم الإحصاء الجغرافى \_ وإذا كانت البيانات المستخدمة تربوية ينشأ علم الإحصاء التربوي وهكذا ــ ويلاحظ أن هذه الفروع التطبيقية أيضاً تعتبر ناقصة بصورتها الحالية ولا تؤدى الغرض منها فيجب التفكير في تكملة هذه العلوم حتى تحــقق أهدافــهــا المرجــوة ـ وتتلخص هذه الأهداف في تحقيق التضاعل الكامل بين هذه العلوم والمجتمع ـ ويتأتى ذلك بتحديد المتغيرات

الموجودة في المجتمع في كل فرع من هذه الفروع ودراسة التوزيع الاحتمالي لكل متغير من هذه من هذه المتغيرات دراسة كاملة لمعرفة ما إذا كان هذه المتغيرات تتبع توزيعات احتمالية جديدة غير معروفة أم أنها نتبع توزيعات احتمالية جديدة المحاولة تعتبر مجالاً خصباً وأرضاً بكرا العالم ولهذه المحاولة البحثية العلمية فائدتان أولاهما خدمة المجتمع وحل مشاكله حلاً علمياً بتحقيق التضاع الكامل بين هذه العلوم بيديدة للقيام بأبحاث علمية ومتقدما فتح مجالات جديدة ومتقدما فتح مجالات بحصائية والمجتمع وحل مشاكله حلاً علمياً بحصائية والمجتمع وثانيهما فتح مجالات جديدة للقيام بأبحاث علمية حديدة ومتقدمة

على مستوى العالم . والسؤال الآن :

كيف يتم تحديد المتغيرات في كل فرع من فروع هذه العلوم الإحصائية ؟ وغنى عن البيان إمكانية تحديد هذه المتغيرات بالتعاون ببن المتخصصين في مجال هذه الفروع من العلوم الإحصائية والمتخصصين في الإحصاء - ففي مجال علم الاجتماع مثلاً يقوم خبراء الاجتماع ويقوم خبراء الإحصاء بدراسة التوزيعات الاحتمالية لهذه المتغيرات ليقوم علم الإحصاء الاجتماعية الإحصاء الاجتماعية الإحصاء الاجتماعي بصورته الكاملة - وفي المجال التربوي يقوم خبراء التربية والتعليم المجتمع بدراء المجتمع وبقوم خبراء الإحصاء بدراسة المجال التربوي يقوم خبراء الوجودة بالمجتمع المجديرات التربوية الوجودة بالمجتمع بدراسة توزيعاتها الاحتمالية بواسطة خبراء

الإحصاء ليظهر علم الإحصاء التربوي بشكله الكمل وفي المجال الجغرافي يقوم علماء الجغرافي يقوم علماء الجغرافي الخغرافي ليقوم علماء الإحصاء بدراسة توزيعاتها الاحتمالية ليقوم علم الإحصاء الجغرافي بهيئته الكاملة وهكذا في جميع العلوم الإحصائية في المجالات المختلفة وفي الحقيقة فإن قيام هذه العلوم الإحصائية في صورتها الكاملة تقدم علوماً إحصائية حديثة ومتقدمة وغير معروفة على مستوى العالم وتحقق أهدافاً ثلاثه وهي:

- ١ ـ تحقيق التفاعل التام بين الإحصاء
   والمجتمع .
  - ٢ ـ تقديم الحل العلمي لمشاكل المجتمع .
- ٢ ـ فتح مجالات حديثة ومتقدمة وغير
   مسبوقة في مجال الإحصاء .

وفى ضوء ما سبق هإنه يمكن القول إن عدة فروع علم الإحصاء التقليدي ينقسم إلى عدة فروع من الناحية النظرية وعدة فروع أخرى من الناحية التطبيقية ـ وهذه الفروع الأخيرة مطلوب إكمالها بهدف تحقيق التفاعل بين الإحصاء والمجتمع وتوفير الحل العلمي لمشاكل المجتمع وإثراء البحث العلمي في مجال الإحصاء .

بالإضافة إلى ماسبق فإنه يمكن القول بإمكانية استحداث أنواع أخرى جديدة حديثة ومتقدمة من العلوم الإحصائية بالإضافة إلى علم الإحصاء المعاصر التقليدي .

#### مجلحة المال والنجارة

- ويمكن بيان هذه العلوم الإحصائية الجديدة والحديثة والمتقدمة على النحو التالى:
- ١ علم الإحصاء اللوغاريتمى بالأساس
   العادى .
  - ٢ \_ علم الإحصاء الإسلامي .
  - ٣ ـ علم الإحصاء الأسبى بالأساس العادى .
- علم الإحصاء اللوغارية مى الإسلامى
   بالأساس العادى .
- ۵ علم الإحصاء الأسى الإسلامي بالأساس
   العادي .
- ٦ علم الإحصاء اللوغاريتمى بالأساس الطبيعى
- ٧ \_ علم الإحصاء الأسبى بالأساس الطبيعي .
- ٨ ـ علم الإحصاء اللوغاريتمى الإسلامى
   بالأساس الطبيعي .
- ٩ علم الإحصاء الأسى الإسلامي بالأساس الطبيعي .

وفى ضوء ما تقدم فإنه يمكن القول بأنه يوجد تسعة أنواع من العلوم الإحصائية الحديثة والمتقدمة - فإذا أضفنا إلى هذه العلوم علم الإحصاء المعاصر ( التقليدى ) يكون عدد أنواع العلوم الإحصائية عشرة علوم إحصائية ( تلك عشرة كاملة ) .

﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾ د اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ،

~~~~~~~~~~~~~~~~

الإحصاء البيئي والإدارة البيئية

تعددت تخصصات علم الإحصاء التقليدى فأصبحت تشمل عدة فروع من الناحية النظرية وتحتوى على عدة فروع أخرى من الناحية التطبيقية - ويشكل علم الإحصاء البيئى أحد فروع علم الإحصاء البيئى أحد التطبيقية - إذ أنه في شكله الراهن عبارة عن استخدام الأساليب الإحصائية التقليدية في تحليل البيانات البيئية - وبعبارة أخرى فإنه يمكن القول أن علم الإحصاء البيئى في صورته الحالية عبارة عن تحليل البيانات البيئية . المحالية عبارة عن تحليل البيانات البيئية باستخدام الأساليب الإحصائية التقليدية .

هل أصبح علم الإحصاء البيئي في شكله الحالي كاملاً ؟.

و تقسول الإجابة على هذا السؤال إن علم الإحصاء البيش في شكله الحالى مازال ناقصاً غير كامل ـ فيجب أن يتناول هذا العلم دراسة التوزيعات الاحتمالية للمتغيرات البيئية ومعرفة ما إذا كانت هذه المتغيرات تتبع التوزيعات الاحتمالية المعروفة أم تتبع توزيعات احتمالية جيدة غير معروفة .

- وغنى عن البيان أن تحديد المتغيرات البيئية التى تنتمى إليها متغيرات الإدارة البيئية يتم بواسطة خبراء وعلماء الإدارة البيئية - ويقوم الإحصائيون بدراسة التوزيعات الاحتمالية لهذه المتغيرات بهدف التوصل إلى الحل العلمى المساكل البيئة في المجتمع محل الدراسة - واعتقد اعتقاداً كاملاً بأن هذا النوع من

الدراسة لم يتم التطرق إليه من قبل على مستوى العالم .

- أى أن علم الإحصاء البيئى بهذا المفهوم لم تتناوله الأبحاث العلمية حتى الآن على مستوى العالم.
- ويعنى ذلك أن قيام علم الإحصاء البيئى بهذا
 المفهوم الجديد يحقق أهدافاً ثلاثة هى:
- ١ حقيق التفاعل التام بين الإحصاء البيئى
 والإدارة البيئية .
 - ٢ التوصل إلى الحل العلمى لمشاكل البيئة .
- ٣ خلق أرض بكر ومجال خصب لأبحاث علمية جديدة غير مسبوقة على مستوى العالم الأمر الذي يجعلنى أقول بملء الفم أن علم الإحصاء البيئى يعتبر من أهم فروع العلوم الإحصائية الحديثة والمتقدمة

والسؤال الذي يفرض نفسه الآن على بساط البحث هو: هل يتنافس المتنافسون؟ والله المستعان وهو ولى التوفيق.

﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾ د اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ،

~~~~~~~~~~~~~

# هندســـة الإدارة البيئيــة

يقصد بهندسة الإدارة البيئية الخطوات التى يجب اتخاذها للانتقال من الوضع الكائن للإدارة البيئية إلى الوضع الذى يجب أن تكون عليه هذه الإدارة - أى الانتقال بالإدارة البيئية

من الوضع الكائن إلى الوضع المأمسول أو الستهدف - وتعتمد هندسة الإدارة البيئية على الأراء الفردية - وترتبط هندسة الإدارة البيئي ارتباطأ هندسة الإدارة البيئية بالإحصاء البيئي ارتباطأ الإدارة البيئية والإحصاء البيئي يساوى الواحد المسحيح - وتتأتى هندسة الإدارة البيئية محل البحث يتم توزيعها على جميع خبراء الإدارة البيئية لاستيفائها بالبيانات المطلوبة وتحليلها بهدف التوصل إلى النتائج لبناء وتحليلها بهدف التوصل إلى النتائج لبناء هندسة الإدارة البيئية والمستوصل إلى النتائج لبناء

﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾ ﴿ اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ،

~~~~~~~~~~~~

الإدارة البيئية الذاتيسة

من المعلوم أن البيئة تؤثر وتتأثر بالإنسان - ولا تستطيع الحكومات مهما كانت مواردها المالية القيام بكامل مهامها نحو البيئة - وقد يدعو الأمر الكثير من الأفراد إلى التفكير في تدبير ورارد مالية ذاتية من أجل الاهتمام بالبيئة - ويرجع ذلك إلى الآثار النفسية للبيئة على الفرد والمجتمع - فالإنسان الذي يعيش في بيئة راقية ترتفع حالته النفسية الأمر الذي يكون له آثار طيبة على الإنتاج - والإنسان الذي يعيش في بيئة سيئة تتخفض حالته النفسية مما يكون له أسوأ الأثر على العملية الإنتاجية - وغني عن أسوأ الأثر على العملية الإنتاجية - وغني عن

البيان أن المقصود بالبيئة الراقية تلك البيئة التى تحظى باهتمام الإنسان - والمقصود بالبيئة السيئة تلك البيئة التى لا تحظى باهتمام الإنسان - ولقد تجلت الإدارة البيئية الذاتية في الإدارة القوية لبعض أهل القرى بمصرنا الخالدة حيث تولوا تدبير الأموال اللازمة ذاتياً وقاموا برصف شوارع هذه القرى وتشجيرها ومداومة نظافتها من الآهات فبدت وكأنها قطعة من القاهرة وفي الحقيقة فإن أمثال هذه التجارب جديرة بالدراسة والتقليد في جميع القرى مصداقاً للحديث النبوى الشريف .

﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾

« اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ،

~~~~~~~~~~~~~~

# الإدارة البيئية بالجامعات

فى الآونة الأخيرة تم إنشاء مناصب نائب رئيس الجامعة لشئون البيئة ووكيل الكلية لشئون البيئة ووكيل الكلية لشئون البيئة بالجامعات على المستويات تعميم هذه التجرية بالجامعات على المستويات العربية والإسلامية والدولية - وكم أتمنى إنشاء أقسام علمية للإدارة البيئية بكليات الاقتصاد والتجارة والعلوم الإدارية بالجامعات على هذه المستويات - وكم آمل إنشاء كليات للإدارة البيئية بالجامعات العربية والإسلامية والعالمية والعالمية عنوان الإنسان - ولا عجب فالبيئة مرآة الإنسان - وفي الحقيقة فإن

منصبى نائب رئيس الجامعة لشئون البيئة ووكيل الكلية لشئون البيئة لهما دلالة ومغزى ـ فأما الدلالة فهى حضارية الجامعة ـ وأما المغزى فهو الارتقاء بالعملية التعليمية ـ وبين الدلالة والمغزى تكمن واجبات نائب رئيس الجامعة لشئون البيئة ووكيل الكلية لشئون البيئة ـ والله ولى التوفيق .

# ﴿ سنقرئك فلا تنسى ﴾ ﴿ اللهم صل على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ›

~~~~~~~~~~~~~

التوزيع الاحتمالى لمعدل الأداء فى الإدارة البيئية بالجامعات

من المعلوم أن معدل الأداء في الإدارة البيئية بالجامعات يتناسب طردياً مع معدل التحصيل الدراسي بالجامعات _ فإذا ارتفع معدل الأداء في الإدارة البيئية بالجامعات يرتفع معدل الأداء التحصيل الدراسي - وإذا انخفض معدل التحصيل في الإدارة البيئية ينخفض معدل التحصيل الدراسي (س) ومعدل الأداء في الإدارة البيئية بالجامعات (ص) فإنه يمكن اشتقاق التوزيع بالجامعات (ص) فإنه يمكن اشتقاق التوزيع الإحارة البيئية بالجامعات بدلالة التوزيع الاحتمالي لمعدل التحصيل الدراسي بالجامعات ومن المعلوم أن خلفة احتمال معدل التحصيل الدراسي د(س)

 $c(m) = \frac{1}{(\text{ le } \text{ p} - \text{ le l}) m}$

أ ≤ س ≤ ب

$$\frac{\hat{c}_{m}}{c}$$
 c $(m) = c$ m c m c

ص = ك س حیث ك مقدار ثابت

$$\frac{1}{1 \cdot (p - \frac{1}{p})} = \frac{1}{1 \cdot (p - \frac{1}{p})} = \frac{1}{12}$$

كأ≤ص≤ك ب

وتكون د (ص) كثافة احتمال تحت الشرط

$$\hat{A} = \frac{\hat{C} \cdot \hat{O}}{(\text{lep-lef}) \cdot \hat{O}} = 1$$

$$1 = \frac{\frac{\Delta}{c} - \frac{\Delta}{c}}{\frac{\Delta}{c} - \frac{\Delta}{c}} = 1$$

ويمكن إيجاد توقع المتغير ص على النحو

وبمعلومية أ، ب الحدين الأدنى والأعلى للطلاب في ضوء السنوات الدراسية السابقة ويفرض أن:

مستوى العالم في الإحصاء.

- ٢ ـ بناء علم الإحصاء البيئى بناءً تاماً
 بالتعاون بين خبراء الإحصاء وخبراء الإدارة البيئية .
- ت ـ هندسة الإدارة البيئية للانتقال بها من
 وضعها الحالى إلى وضعها المستهدف
- 3 ـ تنمية الوعى البيئى بهدف رفع
 مستوى الإدارة البيئية الذاتية .
- الاهتمام بالإدارة البيئية بالجامعات
 بهدف رفع مستوى العملية التعليمية .
- تحقيق التفاعل التام بين علم الإحصاء
 البيئي وعلم الإدارة البيئية .
- ٧ ـ عقد ندوات و مؤتمرات علمية في موضوعات الإحصاء البيئي والإدارة
 السنة قالسة في السنة في السنة قالسة في السنة قالسة في السنة قالسة في السنة في السن
- ٨ ـ إنشاء مجلات علمية بالجامعات والكليات في مجال الإحصاء البيئي
 والإدارة الطبية .
- ٩ ـ إنشاء جمعيات علمية في مجال
 الإحصاء البيئي والإدارة البيئية .
- ١٠ _ إنشاء أق سام علمية بالكليات
 والجامعات للإحصاء البيئى والإدارة
 البيئية _ (تلك عشرة كاملة)

والله ولى التوهيق ...

 $\frac{1 \cdots - 1 \cdots}{(1 - 1 \cdots 1)} = (1 - 1 \cdots 1)$

ξ _ 0 =

۔ ۵ طالب ۹۰۰۰۰ =

ويعنى ذلك أن معدل الأداء للإدارة البيئية يكون نصدد الطلاب بالجامعة مساوياً ٩٠٠٠٠ طالب وغنى عن البيان إمكانية اشتقاق بقية معالم هذا التوزيع لمعرفة خصائصه ـ والله ولى التوفيق .

نتائج وتوصيات

فى ضوء هذه الدراسة يمكن تلخيص نتائج وتوصيات هذا البحث على النحو التالى:

- الاهتمام بالعلوم الإحصائية الحديثة والمتقدمة وإنشاء أقسام علمية لهذه العلوم بالجامعات ـ ويحقق هذا الاهتمام ما يلى : _
- أ تحقيق التفاعل التام بين الإحصاء
 والمجتمع .
- ب _ التوصل إلى الحل العلمى لمشاكل المجتمع .
- ج ـ فتح مجالات جديدة لأبحاث علمية حديثة ومتقدمة وغير مسبوقة على

ثانياً: المراجع (باللغة الإنجليزية)

- Dr. Samih Ahmed Mahmoud " Samih Log - Uniform Distribution " Faculty of Commerce . Zagazig University , 2001.
- 2 Dr. Samih Ahmed Mahmoud " Samih Contributions In Statistics " Faculty of Commerce . Zagazig University , 2001.
- 3 Dr. Samih Ahmed Mahmoud " Samih Probability Distributions " Faculty of Commerce , Zagazig University , 2001.

المراجع

أولاً: المراجع (باللغة العربية)

- ۱ د / سميح أحمد محمود إبراهيم
 « التوزيع الاحتمالي لمعدل الأداء
 الإداري » كلية التجارة جامعة
 الزقازيق ۲۰۰۱ م .
- ۲ د / سميح أحمد محمود إبراهيم
 « الإحصاء اللوغاريتمى والإحصاء
 التربوى » كلية التجارة جامعة
 الزقازيق ۲۰۰۱ م
- ۲ د / سميح أحمد محمود إبراهيم
 « التوزيع الاحتمالي لمعدل التحصيل
 الدراسي » ـ كلية التجارة ـ جامعة
 الزقازيق ۲۰۰۱ م



⇒ور التجارة الإليكترونية وشبكة الإنترنت في الترويج السياحي وتنمية استثماراته

مقدم من

■ مدير عام بمصلحة الضرائب العامة

أو من المحمود المحمودة الملكية البريطانية للحاسبات الإليكترونية
 المحمود مرقص
 أو من المحمودة الضرائب المصرية
 أو من المحمودة المحمودة الضرائب المحمودة المحرودة المحمودة المحمودة

محاضر بالدراسات العليا بكلية التجارة بدمنهور

مقدمسة : -

تشير الدلائل العلمية إلى التزايد الملحوظ للدور الذى تلعبه السياحة بصفة عامة في قضايا التتمية الاقتصادية بالدول النامية أو بالدول المتقدمة على حد سواء ، وقد انعكس ذلك في الاهتمام الشديد من جانب حكومات كثير من دول العالم بقطاع السياحة ، وتمثل ذلك في الاهتمام في تشجيع الاستثمارات الأجنبية والعربية والمحلية لإنشاء المشروعات السياحية بالإضافة إلى التسهيلات المنوحة مثل الإعفاءات الجمركية والضريبية على إيرادات وواردات قطاع السياحة ، وتعتبر المقومات والموارد السياحية من أهم ركائز العرض السياحي لأي دولة وخاصة في عالم يتنافس بشدة من أجل جذب أكبر قدر من السياح ، ولا شك أن مصر يمكن اعتبارها من الدول القلائل فى العالم التى تتوافر فيها جميع المقومات والموارد السياحية ، فمصر تمتلك العديد من الآثار التاريخية القديمة التي قلما تتوافر بذلك القدر في العديد من دول العالم المتنافسة معها

فى مجال السياحة ، كما تمتلك ـ أيضاً ـ الموقع الجغرافى المستاز كحلقة وصل بين القارات الشلاث ، إلى جانب ذلك القدر النسبى من الاستقرار السياسى والاجتماعى ، بالإضافة إلى ذلك الشريط الطويل من الشواطئ الممتدة سواء على البحر الأبيض المتوسط أو البحر الأجمر (١) .

مدرس بالجامعات العربية سابقاً

انتهت إحدى الدراسات إلى أن للإيرادات السياحية تأثيراً إيجابياً - إلى حد ما ـ على النتاج القومى الإجمالي لمسر ، هزيادة مقدارها قد أدت إلى زيادة الناتج القومى الإجمالي لمسر بمقدار ١٨ ملايين جنيه مصرى . بالإضافة إلى بمقدار ١٨ مليون جنيه مصرى . بالإضافة إلى خلك فإن للإيرادات السياحية تأثيرها الإيجابي على المكونات الرئيسية للإنفاق الكلي وهي الإنقاق الاستهلاكي والاستثماري والإنفاق على الواردات ولكن بمقادير غير متساوية ، حيث كان التأثير الأكبر على الاستهلاك بينما كان التأثير الأكبر على الاستهلاك بينما كان التأثير الأقل على الاستثمار الخاص (٢) وهذا

- إنترنت .
- المبحث الأول: البيانات التى يمكن توفيرها للمستثمرين عن الاستثمار السياحي في مصر.
- المبحث الثانى: البيانات التى يمكن توفيرها للسائحين عن المزايا النسبية للسياحة المصرية.

المبحث الثالث: توفير بيانات وخدمات متكاملة لخدمة السائحين .

القصل الأول

التجارة الإليكترونية (التعريف بها ـ مزاياها ـ مكوناتها وهيكلها) ((المبحث الأول))

التجارة الإليكترونية وشبكة إنترنت التحارة الالبكترونية

- العمل على زيادة الإيرادات السياحية وذلك عن طريق اتباع كافة الوسائل المشجعة للسياحة لما لها من أثر على الناتج القومى الإجمالى.
- ۲) التقليل والحد من أثر السياحة العكسية عن طريق تقليل التسرب في الدخل القـومى الناتج عن اتجاه المواطنين للسياحة خارج البلاد بتشجيع السياحة الداخلية ومن ثم الإنفاق المترتب على ذلك لما له من أثر إيجابي على ميزان المدفوعات.
- الاهتمام بصناعة السياحة وتشجيع الصناعات المرتبطة بها وتنميتها وهذا يتطلب جذب المزيد من الاستثمارات في هذا القطاع والترويج له لزيادة قيمة مضاعف السياحة.

منهج البحث

سيتناول الباحث هذا البحث من خلال المنهج التالى: الفصل الأول: شبكة إنترنت (التعريف بها ـ مزاياها ـ مكوناتها وهيكلها)

المبحث الأول: شبكة إنترنت

(التعريف بها _ مزاياها) .

المبحث الثانى: مكونات وهيكل شبكة الإنترنت.

الفرع الأول :

مكونات شبكة الإنترنت. الفرع الثانى: هيكــــــل الإنترنت. الفصل الثانى: البيانات التى يمكن توفيرها للمستثمرين والسائحين عبر شبكة

تمريف التجارة الإليكترونية

إن محاولة وضع تعريف للتجارة الإليكترونية لابد أن يستمد من طبيعتها ويعكس خصوصيتها وهي : ـ

- أ إجراء المعاملات التجارية من خلال شبكة الإنترنت (٣) .
- ب ـ نقل المعلومات والبيانات على اختـالاف أنواعها عبر الشبكة (٤) .
- جـ الاستخدام الأمثل لما تتيحه الشبكة من إمكانيات ضخمة سواء كانت تتعلق بالصوت أو الصورة أو الحركة ... إلخ (٥).

ومن ثم يرى الباحث تعريف التجارة الإليكترونية بأنها استخدام شبكة الإنترنت فى إجراء المعاملات التجارية على اختلاف أنواعها وكذلك تبادل المعلومات بشأنها باستخدام ما تتيحه الشبكة من إمكانيات .

ومن ثم فإن التجارة الإليكترونية تختلف عن التجارة التقليدية في أن الأولى تستخدم شبكة الإنترنت في إبرام الصفقاك والمعاملات.

التجارة الإليكترونية وهجم الإنترنت ومعدل نموها

انتهت إحدى الدراسات (۱۱) إلى أن حجم المبيعات المتوقع على الإنترنت سوف يبلغ ٢,٢ تريليون دولار وهو يمثل ٥ ٪ من إجمالي المبيعات في العالم وكان حجم التجارة الإيكترونية يبلغ ٩٧٣ بليون دولار عام ١٩٩٨ بينما يتوقع أن يصل إلى ١٣٢٤ بليون دولار في

عام ۲۰۰۲ بمعدل نمو سنوى ۲۰۰ ٪ ويبلغ عدد الأفراد الذين يقومون بالشراء عبر الإنترنت في الولايات المتحدة ٤٠ مليون فرد في عام ٢٠٠٣ بعائد ١٠٠٨ بليون دولار ويبلغ عدد مستخدمي الإنترنت ٢٠٠ مليون فرد عام ٢٠٠٢ كما يبلغ عدد مستخدمي الكمبيوتر المتصلين بشبكة الإنترنت ١٠ ٪ وبلغ عدد الشركات التي تتعامل مع التجارة الإليكترونية ٢٠٥٠٠ شركة في عام ٢٠٠٠

وفى إحصائية منشورة عن شبكة الإنترنت (١٧) ١ - تتكون شبكة الإنترنت من ٣ ماليين جهاز حاسب .

- ٢ _ تتكون من ٢٥٠٠٠ شبكة .
- معدل نمو الشبكة ١٠٠٪ خلال الخمس سنوات الأخيرة (١٣) .
- ان أكثر من ۱۰۰۰ حاسب آلى ينضم إليها
 يومياً
- ٥ إن معدل النمو في الفترة من ١٩٩٣ ١٩٩٥ يعادل النمو في الفترة من ١٩٨٢ ١٩٩٣ .
- آن كمية البيانات التى تدخل الشبكة تزيد
 ۱۰٪ كل شهر و ۲۱٤٪ كل سنة .
- ان اکثر من ۲۰ ملیون شخص یستخدمون
 الإنترنت بشکل مباشر حالیاً و ۵۰ ملیون
 شخص یستخدمها بشکل غیر مباشر .
- ۸ ـ شهد عام ۱۹۹۵ مضاعفة شبكة الإنترنت
 عما وصلت إليه في عام ۱۹۹۳ ولذلك
 حققت هذه الشبكة فكرة القرية الكونية

بالنسبة لمواطنى انترنت كما يطلق عليها البعض .

- ٩ ـ طبقاً لقانون مور(١٤) فإن قوة أجهزة
 الكمبيوتر وقدرتها تتضاعف كل ثمانية
 عشر شهراً وهو من أهم أسباب شبكة
 انترنت .
- ١٠ إنه طبقاً لقانون ميتكاليف (١٥) فإن قيمة أى شبكة تتحدد على أساس فائدتها المستخدميها وهذا السبب جعل النمو يأخذ شكل متوالية هندسية مع زيادة عدد مستخدميها .

ويرى البعض (١٦) أن حجم المعاملات المالية التى تمت من خلال التجارة الإليكترونية بلغت ٢٨ مليار دولار عام ١٩٩٧ وأنها من المتوقع أن تصل إلى ١٠٥ مليار دولار عام ١٩٩٩ ـ ٢٠٠٠ مليار دولار عام ٢٠٠١ وتحتل الولايات المتحدة الأمريكية - وألمانيا - وبريطانيا كا. من حجم هذه التجارة وتتم سداد قيمة هذه المعاملات إليكترونياً بنسبة قيمة هذه المعاملات إليكترونياً بنسبة ١٥٠ في الولايات المتحدة ، و ٧٥٪ في الدول الأوروبية

ويبلغ عدد الذين يت ماملون في التجارة الإليكترونية عالمياً ٢٠٠٠ مليون شخص في نهاية ٢٠٠١ و ٣٦٪ من الشركات الأوروبية وأن ٥٠٠٪ من الشركات الأوروبية لها موقع ثابت على الشبكة الدولية وينتظر أن تصل إلى ١٠٠٪ في نهاية عام ٢٠٠٠٪

ويبلغ عدد الشركات الأمريكية التى تستخدم التجارة الإليكترونية ١٩٨ ألف شركة قطاع خاص فى نهاية ٢٠٠١ .

ويحتل الشرق الأوسط مالايزيد عن ٥٪ من هذا الحجم .

تعریف إنترنت Internet

تعددت التعريفات الخاصة بالإنترنت وسيحاول الباحث إلقاء الضوء على هذه التعريفات فقد عـرفهـا (۱۷) Rick Gates بأنهـا مـصــدر من مصادر المعلومات .

- كما يعرفها البعض الآخر (١٨) بأنها مجموعة مفككة من ملايين الحاسبات موجودة في الآلاف من الأماكن حول العالم ويمكن لمستخدمي هذه الحاسبات استخدام الحاسبات الأخرى للعثور على المعلومات أو المشاركة في المعلومات في ضوء بروتوكولات معينة - Internet Pro

بينما يرى البعض (١٩) الأخر أن تعريف إنترنت يعتمد على عمل الشخص الذي يريد تعريفها ومن ثم فهو يختلف من شخص لأخر والتعريف الشائع لها أنها طريق المعلومات فائق السرعة أو أسرع طرق المعلومات أو الطريق المبريع الرقمي أو شبكة المعلومات الرقمية أو الدولية ويفضل الباحث الاصطلاح الأخير من الاصطلاحات الشائعة وتعتبر إنترنت انتصاراً للسوق الحر على التخطيط المركزي بمنا يوفره طريق المعلومات فائقة السرعة والمركزي بمنا يوفره المراق المعلومات فائقة السرعة المركزي بمنا يوفره المراق المعلومات فائقة السرعة -Information Su-

perhigh Wayوانفتاح أكبر على العالم (٢٠) . ومن التعريفات السابقة يمكن التعرف على الخصائص التالية لشبكة انترنت .

ا لخصائص الأساسية لشبكة إنترنت :

نظراً لتعدد وتباين التعاريف الخاصة بإنترنت فإننا سوف نتناول عناصرها أو مكوناتها لعلها تلقى الضوء حولها وتمكننا من معرفة طبيعتها بدقة كما يلى : ـ

- ١ انترنت مجموعة من الحاسبات .
- ٢ هذه الحاسبات مترابطة في شكل شبكة أو شبكات .
- ٢ هذه الشبكات يمكنها الاتصال بشبكة أو شبكات أخرى أكبر وأوسع.
- إن هناك أسلوبا للاتصال بين الشبكات
 هو البروتوكول ما بين الشبكات.
- ۵ لا توجد سیطرة مرکزیة علی شبکة إنترنت .
- آ نترنت يوفر استخدامات لكل المهن وكل
 الأغراض .
- ٧ هي وسيلة فعالة من وسائل الاتصال عن بعد relecommunications باستخدام كوابل ووصلات وبرامج «Software» ونظم تشغيل واتفاقيات دولية ومنظومات الاتصال والتليفزيون المتفاعل والعديد من التطبيقات التي لها تأثير فعال في مجالات عديدة ومنها مجال الأعمال والمجالات الاقتصادية محل دراستنا وعلى الخصوص البورصات العالمية وزيادة

فاعليتها باستخدام الأنظمة الصوتية (التعرف على الصوت) إضافة إلى تطوير الأنظمة المرئية لتواكب هذا التقدم الهائل من خلال تكنولوجيا الواقع الافتراضي Virtual reality والحقائق الجسدة التي ما كانت التكنولوجيا إلا بعد عشرات السنين وساعد على ذلك أن البرامج المستخدمة تتطور بنفس السرعة.

((المبحث الثانى)) مكونات وهيكل إنترنت الفرع الأول مكونات شبكة إنترنت

شبكة انترنت وأوجه اختلانها عن باقى الشبكات أولاً: شبكة انتسرنت لا تخستلف عن ياقى

الشبكات في المقومات التالية:

(أ) وحدة الإرسال Sending Unit

وهى المسئولة عن إرسال البيانات والمعلومات إلى باقى وحدات الشبكة .

(ب) وحدة الاستقبال Receiving Unit

وهى وحدة استقبال البيانات والمعلومات من الوحدات الأخرى داخل الشبكة أو الشبكات الأخرى .

(ج) وحدة التحويل Transmission Unit .

وهى الوسيلة التى تتنقل بها المعلومات داخل الشبكة ويطلق عليها Modem وتأخذ أشكالا عديدة فقد تكون خطأ تليفونياً أو موجات

الراديو أو الميكروويف أو نبضات الليزر Laser ولعل الوحدات السابقة قد شهدت تطوراً كبيراً عند تصميم وتشغيل شبكة إنترنت (شكل رقم ۱) .

ثانياً: أما النطور الذي لحق شبكة الإنترنت

بالمقارنة بباقى الشبكات فيتمثل في: (أ) التطور بالنسبة لأجهزة الاستقبال المستخدمة في شبكة الإنترنت.

- ●● إلى جانب المكونات المادية لجهاز الحاسب Printer من CPU وطابعة Printer ولوحة مفاتيع Keyboard وشاشة Software وشاشة Software مثل Software سنامج التشغيل Windows/Lotus ۱.۲.۳ Floppy disk Hard Disk مثل مثل Floppy disk Hard Disk
- فكل جهاز كمبيوتر متصل بشبكة الإنترنت يسمى مضيفاً Host ويكون له رقم خاص كخط التليفون تماماً لتمييز الرسائل المستقبلة وإذا كان الجهاز مشتركا في أكثر من شبكة فيكون له أكثر من رقماً ، كما يمكن أن يكون للجهاز اسم وليس رقم أو يكون له اسم ورقم معين إلى جانب استخدام الوسائط المتعددة اللمات على media وهي المنطقة التي يتم توليف الكلمات المكتوبة مع الرسوم المتحركة والأصوات المجسمة في نظام واحد في نفس الوقت .
- بالإضافة إلى الشغل أو المالج Processor الذى يقوم بتوجيه المدخلات التى تتم تغذية الكمبيوتر بها وتقاس سرعة التشغيل بالمجاهرتز .

كـمـا تسـتـخـدم بالإضـافـة إلى ذلك
 المساعدات الرقمية الشخصية ـ ليس دائماً
 ـ هـى أجهزة خفيفة الوزن للاتصال بطريقة
 المعلومات فائقـة السرعة ولا تحـتاج إلى
 وصلات كهربائية .

 ويمكن ربط الكمبيوتر بكل من الشبكات المحلية والدولية .

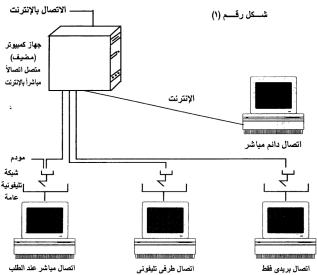
(شكل رقم ١ في الصفحة التالية)

شبكة الإنترنت في مصر (٢١) :

أحرزت مصر تفوقاً في مجال الربط الشبكي بالإنترنت نظراً لما تتمتع به من بنية أساسية في مجال نقل المعلومات حيث إن لديها أكثر من سنة ملايين خط تليفوني تعتمد على كوابل الألياف البصرية ويتم فيها نقل المعلومات عن طريق منظومات النقل المتعدد للرسائل على نفس الخط Multiplexes بالتعاون بين كل من:

- مركز المعلومات ودعم القرار .
- المركز الإقليمي لتكنولوجيا المعلومات وهندسة البرامج .
 - المجلس الأعلى للجامعات .
 - الهيئة القومية المصرية للاتصالات .

بطاقة قدرها 18 كيلو بايت/ ثانية لمختلف مراكز إنتربت في مصر وهي تغطى القاهرة الكبرى والإسكندرية وكل المحافظات بسرعة تصل إلى 20 كيلو بايت ولعل ذلك قد حقق الاتساع والسرعة وثم ربط الشبكة بشبكة اتصالات البيانات الدولية من خلال القمر الصناعي أرابسات وانتلسات الاتلسات الاتلامات

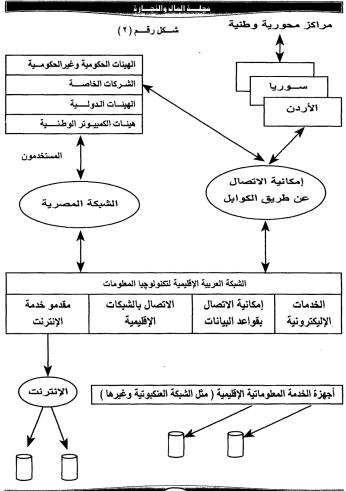


ومدخل الإنترنت الخاص بمصر فى فرنسا ويقوم المجلس الأعلى للجامعات بإدارتها والإشراف عليها ولا يقتصر الاشتراك فى الإنترنت فى مصر حالياً على الشركات فقط بل المخلس الأفراد بالإضافة إلى الأكاديميين من الإقليمي لتكنولوجيا المعلومات وهندسة البرامج RITSEL وتعد شركة MBI في مصر هي الشركة الوحيدة المتصلة اتصالاً مباشراً بإنترنت الشركة الوحيدة المتصلة اتصالاً مباشراً بإنترنت وينطوي برنامجها الجديد OS / Y WARP على المستخدام العديد من الإمكانات التي تسهل استخدام

شبكة إنترنت (شكل رقم ٢).

مزايا شبكة إنترنت :

- ■● تتيع لستخدميها الاستفادة من الإمكانات الضخمة لهذه الشبكة وأيضاً يكون قليل التكلفة للشركة التى توفر الاشتراك في الشبكة لأن كل ما تتكلفه هو شغل حيز صغير من التردد الموجى متناهى الصغر ومن ثم يكون التوسع في عدد المشتركين بلا حدود مما يقلل من تكاليف الاشتراك في الشبكة على المدى الطويل .
- إن ما يحصل عليه مستخدموا الإنترنت من بيانات أو رسائل إليكترونية يفوق ما يتحمله من



تكاليف مئات المرات.

■ يمكن من خلالها متابعة ماوصل إليه العلم فى كافة الفروع ومن ثم توظيف العلم لخدمة المجتمع، وتوفير خدمة بحثية متميزة للباحثين ، وتجعل من العالم على اتساعه قرية كونية .

■ توفر خدمة لا حدود لها فى مجال الأعمال والأسواق بما تتيحه من اتصالات سريعة وفعالة.

■ كما توفر الارتفاء بالأداء الحكومى ومعالجة مشاكله الإدارية ، كما توفر أسلوباً مناسباً للاتصال الجماعى كبديل عن اللقاءات والمؤتمرات .

■● توفر لك مكتب بريد وجهاز إرسال واستقبال ومكتبة ومركز أبحاث وسوق عملاقة وهى تتيح وتوفر الاستفادة من كل تقدم والانفتاح على العالم وهذا بلاشك سيوفر دفعاً لسياسة التحرر الاقتصادى والانطلاق بأسواقنا من المحلية إلى العالمية .

الفرع الثاني هيكل إنترنت

سيقوم الباحث بإلقاء الضوء باختصار على بعض الأنظمة الهامة لهذا الهيكل والخدمات التى توفرها كما يلى : ـ

(١) نظام الخدمات المباشرة:

On - Line Services:

وهذا النظام يعتبر وسيلة إعلامية متعددة الوظائف وتتفوق على الخدمة التليفونية العادية

باعتبارها نظاماً متفاعلاً أى لا يكون المستخدم دائماً فى دور المتلقى للمادة التى يستقبلها ويتقاها وإنما يتحاور ويتفاعل مع الجهاز بأن يرسل بيانات أو استفسارات ويتلقى الإجابات عليها وتزيد فاعلية الخدمة المباشرة باستخدام الخدمات المتصلة والمعلومات فاثقة السرعة اللتان تكفيلان القضاء على الفاصل الزمنى والمكانى بين الناس وهو أمر فى غاية الأهمية في أ (۲۲) .

(٢) الشبكة العنكبوتبة:

World Wide Web (www):

ظهرت هذه الشبكة فى منتصف عام ١٩٩٣ كتطوير لشبكة إنترنت باستخدام الوسائط المتعددة التى تتيح تجميع الوثائق معاً مما يتيح للمستخدمين مشاهدة الصوت والصورة و الفيديو عبر الإنترنت بعد أن كان وسيلة لإرسال واستقبال البريد الإليكترونى .

(٣) البريد الإليك ترونى : E-Mail (٢٤) تعد خدمة البريد الإليكترونى إحدى الخدمات التى تقدمها شبكة إنترنت وأكثرها انتشاراً وشيوعاً وتتم باستخدام عناوين إليكترونية .

ويستخدم برنامج خاص بالبريد يسمى Unix أما بالبريد يسمى Windows Pc بالنسبة لمستخدمي نظام Eudora وستخدمون برنامج Eudora وتنظم هذه البرامج حفظ هذه الرسائل والرد عليها أو بتحويلها إلى شخص آخر كما تضمن سرية وسائل البريد الإستروني أو استخدام الاختصارات في الرسائل .

وسنوالى استكمال هذا البحث فى العدد القادم ﴿ إن تَساء اللَّسه تعسالى ﴾

🗆 المؤتمسر البدولسي 🗆

للإدارة عن بُعد والتجارة الإليكترونية والحكومة الإليكترونية

(صن ٢٢- ٢٤ أيويل ٢٠٠٣م) (تحت إشراف مركز الخليج العربي للاستشارات الدولية)

محاور المؤتمـــر

المحسسور الأول : _

- التجارة الإليكترونية مع الإشارة إلى مصر .
- ٢ ـ برنامج كمبيوتر متكامل عن الإدارة عن بعد والعمل
 عن بعد وكيفية التطبيق والوفورات المحققة.
- ٣ البرنسامج التجريبى للعمسسل عن بعد تجربة & AT
 ٢ وتجربة لومبارد وقياس إنتاج العاملين عن بعد .
- عمل حسول مهسارات الإدارة عن بعد
 وجدوى العمل عن بعد من جامعة واشنطن .U.SA.

المحسور الثباني: ـ

- ١ أساسيات وأساليب تتفيذ عمليات التجارة الإليكترونية والمحاسبة عنها.
- ٢ أهم المشاكل الناجمة عن التجارة الإليكترونية وسيل
 حلها (مشال من جمهورية مصر العربية ودولة
 الإمارات العربية).
- تنمية التجارة الإليكترونية في الوطن العربي وإزالة
 قيود التبادل العربي .
- خجية الكتابة الإليكترونية على دعامات غير ورقية
 فى الإثبات (حجية التوقيع الإليكترونى) .

المحسور الثالث : _

تطبيق واع لمفهوم الحكومة الإليكترونية ... شبكة الخدمات الحكومية فى الدول العربية التخطيط الاستراتيجى والتصاميم الأساسية وخطة العمل

للحكومة الإليكترونية

هذا وبعد عرض المحاور السابقة وبعد المزيد من المناقشات التى تمت من جانب السادة المشاركين فـقد اجـتـمع المشاركـون فى المؤتمر فى الجلسة الأخـيـرة وتوصلوا إلى العديد من التوصيات أهمها ما ينى :

« التوصيات «

- أولاً: التوصيات الخاصة بالإدارة عن بعد: _
- ه اختيار المرشحين الملائمين لممارسة العمل عن بعد .
 - ه اختيار الوظائف الملائمة لهذا النوع من العمل.
- ٥ اتخاذ الوسائل اللازمة لتحسين الاتصالات في بيئة
 العمل الافتراضية
- عقد اجتماعات دورية بين المديرين والعاملين عن بعد للوقوف على تطور العسمل ووضع الأهداف لإتمام العمل وتسليمه لإدارة العاملين عن بعد .
- م تطليل نتائج ومخرجات العمل الذي يمارسه العاملون
 عن بعد كمراجعة إضافية على حجم وجودة العمل
 المنتج .
- ه ه الحصول على آراء وتعليقات العملاء حول عمل العاملين عن بعد .
- ه الحصول على تقارير دورية يقوم العاملون بملئها
 حول العمل المنجز
- عمل الإجراءات التصحيصية اللازمة للنتائج مع
 التطوير المستمر

- ثانياً : التوصيات الخاصة بالتجارة الإليكترونية : ـ
- است خدام أنظمة تبادل البيانات إليكترونياً بين المنظمات ذات الأنشطة المتشابهة والمختلفة
 - (٢) استخدام أنظمة التجارة عبر الإنترنت .
- (٣) المحاسبة عن التجارة الإليكترونية في ظل أنظمة التجارة على الإنترنت.
- (٤) استخدام الأنظمة الآلية المحاسبية عبر الإنترنت التى توفر إمكانية التجميع والتقرير عن النفقات إليكترونيا بما فيها التجارة الإليكترونية وضرورة تطوير تطبيقات محاسبية مستحدثة باللغة العربية مخصصة بالكامل للمحاسبة على مختلف عمليات التجارة الالتكترونية.
- (٥) تشجيع التجارة الإليكترونية باعتبارها ركيزة أساسية لنتمية الصادرات .
- (٢) تعميق صناعة تكنولوجيا المعلومات من خلال تأكيد أهمية الاستثمار في التكنولوجيا بجميع مؤسسات الأعمال .
- (٧) تحقيق التنمية البشرية لإعداد الكوادر وتأهيلها في جميع المؤسسات والهيئات الخاصة والحكومية بما يخدم هدف نمو التجارة الإليكترونية .
- (A) استصدار تشریعات مناسبة لتنظیم الموقف الضریبی
 فی ظل انتشار النجارة الإلیکترونیة
- (٩) وضع ضوابط مناسبة لرسائل التجارة الإليكترونية وإبجاد أدلة إثبات عصرية قابلة للمراجعة والتحقق لمراقب الحسابات أو عند حدوث خلاف.
- (١٠) ضرورة إنشاء بنك معلومات النقل البحرى وربطه بشبكة الإنترنت وتطوير المواقع الضاصة بالموانئ والمطارات
- (۱۱) تطوير تطبيقات محاسبية مناسبة التحاسب على مختلف جوانب التجارة الإليكترونية ووضع الضوابط المناسبة التى تستطيع بها الأجهزة الرقابية تحقيق المتابعة الإحصائية الكافية لحصر مواقع التجارة الإليكترونية وإصدار أدلة مناسبة بشأنها.

- ثالثاً : التوصيات الخاصة بالحكومة الإليكترونية :
- تحدید مجالات الخدمات الإلیکترونیة وتحدید الأولویات.
 - تحدید نطبیقات تجریبیة .
- تحدید عناصر الارتباط الإلیکترونی و طبیعة الارتباط.
- تحقيق أكبر قدر من توفير الخدمة وأقل قدر من معوقات الوصول إلى الخدمة .
 - توفير الحصول على الخدمة عن بعد .
- حصول التكامل الحقيقى للتطبيقات في تقديم الخدمة والتنسيق بين جميع الأجهزة الحكومية خلال عملية التحول الإليكتروني
 - العناية بمنطلبات المستفيد من الخدمة .
- إعادة النظر في إجراءات العمل وإعادة تصميمها
 بشكل برفع الأداء والكفاءة في إنجاز العمل وتقديم
 الخدمات
 - أداء الإجراءات التصحيحية بشكل فعال .
 - إعادة هندسة إجراءات الأعمال .
 - تسريع آداء الإجراءات وكيفية تكاملها .
- الاعتماد على التفكير الإجرائي وليس الوظيفي في
 تحسين العمل .
 - إدارة التغييرات المصاحبة لتحسين الإجراءات.
- تكامل أنماط وأشكال تحسين الإجراءات مع بعضها البعض .
- ◄ (دارة دور تقنية المعلومات في تهيئة التحسينات الإجرائية .
 - قياس الأداء والفعالية والالتزام بخدمة العميل.
- البحث عن أفضل التجارب والتطوير المستمر من خلال التعليم وإدارة المعارف .
 - الاهتمام بإدارة التغييرات الإدارية .
 - التفكير بمنظور العمل وليس التفنية .
 - تأمين الدعم الإداري وتعريف الوظائف والأدوار.
- التفكير بالمنظور الشامل وتقدير المخاطر والتجهيز للتحديات والصعوبات .



تمثسا

شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

صناعة الغزل والنسج

واجهة مصر الصناعية المتقدمة في هذا المجال _ وتلك الحقيقة يؤكدها حجـم ونوعـية إنتساجـها من الغــزول وكذلك الإقبال للطــزد الذي يلاقـيه إنتــاجها من هــذه الفـــزول في أســواق العالم شـــرقاً وغــرياً .

- والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمنتوع من الخيوط : السميكة والمتوسطة والرفيعة وكلها تتطابق وأرقى
 المواصفات العالمة .
 - ۔ قطـــن ۱۰۰٪
 - . الطرف المفتوح: من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ (O.E) .
 - الغــزل الحلقــي: من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو.
 - - خيوط الحسياكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .
 - الخيوط المخلوطة :
 - بولیستر / قطن ، بولیستر / فسکـوز .
 من نمرة ۱۸ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتربكو مفردة ومزوية .
 - _ خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .
 - _ الإكريلك:
 - وقد أضافت إلى إنتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطاً جديداً لإنتاج الآتى :
 - غزل الإكريلك : من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام الصوفى .
 - ه غزل الإكريلك قطن / قطني ٥٠ / ٥٠

وتغزو أسواق الشركة أسواق أوريا وآسيا حيث تقوم بتصدير معظم إنتاج مصانعها من خيوط الغزول الختلفة إلى مجموعة دول الاتحاد الأوربى _ وياقى دول أوريا الغربية _ وأسواق دول أوريا الشرقية _ وأسواق الولايات المتحدة الأمريكية ـ كندا ـ اليابان ـ تايوان ـ وسوريا ـ فبرص ـ تركيا ـ لبنان .

الإدارة والمصانع : شبين الكوم برقسياً : شبينتكس .

تليفون : ۲۱٤٠٠٠ _ ۲۱٤۲۰۰ _ ۲۱٤۳۰۰ (۲۵۰)

المكاتب: _ الإسكندرية ت: ٤٨٣٣١٨٤ _ ٤٨٦٥٢٣٦

_ القاهـــرة ت : ٣٥٤٠٤٩٧

Fax: (048) 314100

المعاملة الضريبية لدخل التجارة الإليكترونية

(نموذج مقترح للتطبيق على مصر)

دكتور / سعيد عبدالعزيز عتمان (\$)

أستاذ مساعد الاقتصاد العام _ كلية التجارة _ جامعة الإسكندرية

استكمالاً لما سبق نشره من هذا البحث المبحث الثالث

نموذج مقترح للمعاملة الضريبية لدخل التجارة الإليكترونية

يستهدف هذا المبحث من الدراسة الاستمرار في الاستدلال المنطقي على صححة فروض الدراسة الثلاث السابق تحديدها في مقدمة هذا البحث . فقد تبين لنا من المبحثين السابقين خطأ الفرض الأول للدراسة حيث إن القواعد والمفاهيم المحددة لسلطات الإخضاع الضريبي في نطاق التجارة الاتقليدية لا تتلاثم مع طبيعة وخصائص التجارة الإليكترونية بمن بعضة عامة والرقمية منها بعض التعديلات على الأمر يحتاج إلى إدخال بعض التعديلات على لعما تبين أيضاً صحة الفرض الثاني للدراسة حيث إن تصنيف دخل التجارة الإليكترونية بين أيضاً صحة الفرض الثاني للدراسة حيث إن تصنيف دخل التجارة الإليكترونية بين إلصعوبات التطبيقية .

أما القرض الثالث للدراسة والذي يتمثل فى : أن التشريع الضريبى المصرى الساند يسمح بُمعالجة القَضِايا الضريبية المتعلقة

بدخل التجارة الإليكترونية دون الحاجة إلى تعديلات ضريبية ، فسوف يتم اختباره في هذا المبحث من خلال تحليل وتقييم المعاملة الضريبية السائدة للدخل الناتج من صفقات التجارة الإليكترونية في مصر وفقاً لقانون المسرائب على الدخل رقم ١٩٥٧ سنة ١٩٩١ المسائدة من نتائج اختبار هذا الفرض سوف يتم تحديد الملامح العامة والرئيسية لنموذج يتم تحديد الملامح العامة والرئيسية لنموذج مقترح لمعاملة دخل التجارة الإليكترونية ضريبياً في ظل الظروف والخصصائص السائدة في الاقتصاد المصرى .

أولاً: المعاملة الضربيية السائدة لدخل التجارة الإلكترونية في مصر:

باستقراء نصوص القانون ١٥٧ لسنة ١٩٩٦ ولائعته المعدل بالقانون رقم ١٩٧٧ لسنة ١٩٩٣ ولائعته التنفيذية ، وخاصة تلك النصوص التي يمكن أن تعامل ضريبياً في نطاق الدخل الناتج من صفقات التجارة الإليكترونية يتضح ما يلى : ـ ١ لا يوجد أي نص صريح سواء في نصوص

ـ لا يوجد اى مص صريح سواء هى مصوص القانون أو لائحته التنفيذية ينص صراحة على معاملة الدخل الناتج من صـفـقـات

التجارة الإليكترونية ضريبياً ، ولكن ذلك لا يعنى أن الدخل الناتج من صفقات التجارة الإليكترونية لا يخضع للضريبة حيث إن النصوص الواردة بالقانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المتعلقة بالمعاملة الضريبية المتعلقة بالدخل سواء كان النشاط تجارياً أو صناعياً أو مهنياً ، وسواء تعلق هذا الدخل بالأشخاص الطبيعيين أو الأشخاص غير الطبيعيين دون التفرقة بين دخل الأنشطة والصفقات التقليدية والأنشطة والصفقات التقليدية والأنشطة والصفقات التقليدية والأنشطة والصفقات

ونتيجة للعمومية التى تتسم بها هذه النصوص يمكن القول إن الدخول الناتجة من صفقات التجارة الإليكترونية سوف تخضع لضرائب الدخل سواء في نطاق الضرائب على دخل الأشخاص الطبيعيين وشركات الأشخاص (الضريبة الموحدة على الدخل) أو في نطاق الضرائب على دخل الأشخاص المعنويين (ضريبة دخل الشركات) وبنفس الشروط والقواعد والمفاهيم السائدة في نطاق القانون ١٩٨٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون ١٨٧ لسنة

٢ . لقد أوردنا سابقاً أن التجارة الإليكترونية لها سماتها الخاصة وخصائصها المتفردة التى تجعل من القواعد والمفاهيم الضريبية التقليدية السائدة غير ملائمة للتعامل مع هذا النوع من الصفقات التجارية ، سواء فيما يتعلق بالمفاهيم الخاصة بالمنشأة الدائمة أو سلطات الإخضاع الضريبي أو التصنيفات الخاصة بطبيعة الدخول الناتجة

، بالرغم من ذلك فإن عمومية نصوص التشريع الضريبي السائد واتساعها ليشمل كافة الدخول ومن بينها دخل التجارة الاليكترونية سوف يخلق العديد من الشاكل والصعوبات التطبيقية المتعلقة بعدم وجود نصوص صريحة تتعلق بإخضاع دخول هذه الأنشطة للضريبة ، عدم إنطباق العديد من المفاهيم الضريبية السائدة (الإقامة -الموطن الضريبي - المنشأة الدائمة) على صفقات التجارة الإليكترونية بصفة عامة والدخول الناتجة من صفقات التجارة الإليكترونية الرقمية منها بصفة خاصة ، بالإضافة إلى ذلك نجد أن تصنيفات الدخل الواردة في التشريع الضريبي بين إتاوة وربح أعمال سوف تصبح قاصرة عن معالجة القضايا المتعلقة بتصنيف دخل التجارة الإليكترونية بين ضريبة وإتاوة خاصة أن كل نوع من هذه الدخول له معاملة ضريبية خاصة فيما يتعلق بوعاء الضريبة وإجراءات الربط والتحصيل.

٧ - لا توجد أية نصوص قانونية فى التشريع الحالى لضرائب الدخل فى مصر تسمح بإخضاع دخل أنشطة الأطراف الوسيطة فى التعامل الإليكترونى (الموقع الإليكترونى - الخادم إلغ) للضريبة إلا عن طريق أسلوب القياس ، وعلاوة على ذلك نجد أن مفهوم المنشأة الدائمة لأغراض الضريبة الواردة فى نص المادة (٣) بالقانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٢ لا يعد ملائماً لاستيعاب أنشطة هذم الأطراف فى مفهوم المنشأة الدائمة لفرض المنطة مدنس

الضريبة وخاصة أن أنشطة هذه الأطراف لها طبيعتها الخاصة التي قد لا ينطبق عليها مفهوم المنشأة الدائمة لأغراض الضريبة وفقاً لنص المادة رقم (٣) . ومن ناحية أخرى فإن محاولة توسيع مفهوم النصوص القائمة لاستبعاب أنشطة الأطراف الوسيطة في التبادل الدولي في ظل لائحة تتفيذية لا تشير من قريب أو بعيد عن أنشطة تلك الأطراف وطبيعتها سوف يولد العديد من المشاكل والصعوبات يصعب بل يستحيل على مصلحة الضرائب استيعابها ومواجهتها ، ويجعل المعاملة الضريبية المقررة عاملاً طارداً لمثل هذه الأنشطة في وقت تسعى الدولة جاهدة إلى تشجيع أنشطة التجارة الإليكترونية وتدعيمها .

بالإضافة إلى ما سبق فإن محاولة توسيع مفهوم النص مع عدم وجود إجراءات واضحة ومحددة باللائحة التنفيذية سوف يضفى على التشريع الضريبي صفة الغموض وعدم الوضوح ويزيد من المنازعات الضريبية بين المولين ومصلحة الضرائب في وقت تسعى فيه المسلحة إلى بناء علاقة تفاهم وإقناع مع المهولين .

النسبة لأنشطة التجارة الإليكترونية الرقمية Digital Products والتى يتم تنفيذها من خلال التحميل المباشر Loading على الحاسبات الآلية للعملاء من منشآت وأفراد ، فإن التشريع الضريبي السائد وفقاً للقانون ١٩٥٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون ١٨٧٧ لسنة ١٩٨٦ لا يتضمن نصوصاً قانونية

صريحة سواء في القانون أو في لائحته التنفيذية تسمح بإخضاع الدخول الناتجة من هذه الصفقات للضريبة ، كما أن إخضاع دخول هذه الصفقات للضريبة بما لا يدع مجالاً للبس والغموض يتطلب إضافة نصوص فانونية جديدة إلى فانون الضرائب على الدخل ولاتحتة التنفيذية أو على الأقل تعديلا لبعض النصوص القائمة وبما يسمح بتحديد واضح لهذه الأنشطة وكيفية معاملة دخولها ضريبياً ، ويتعين أن نشير هنا إلى أن مـحـاولة البعض خلق رأى عـام بأن الحاجة إلى تعديلات ضريبية في النصوص ليست ضرورية بمبرر أن النصوص القائمة تسمح بإخضاع تلك النوعية من التجارة الاليكترونية للضريبة وأن أسلوب القياس كفيل بتحقيق ذلك لن يحقق المصلحة العامة والأهداف الرشيدة والبناءة في هذا المجال ، كما أن تطبيق هذا سوف يخلق كما هائلاً من المشاكل والصعوبات والمنازعات الضريبية يصعب على مصلحة الضرائب استيعابه والتعامل معه في ظل انخفاض أو انعدام معرفة وخبرة الإدارة الضريبية بمشاكل وصعوبات تطبيق الضريبة على هذه الصفقات ، ومن المتوقع أن تصبح محاولة القياس فاشلة وغير مبررة في ظل سياسة المناداة بضرورة صياغة تشريعات جديدة تتلائم وتتوافق مع طبيعة وخصائص التحارة الاليكترونية بصفة عامة والرقمية منها بصفة خاصة .

_ يتضع من التشريع الضريبى السائد فى نطاق القائد المعدل

وباستقراء وتحليل وتقييم نصوص تلك المواد يتضح:

أ _ وفقاً لنص المادة (١٨) " تسرى الضريبة الموحدة على الدخل على كل مبلغ يدفع لأى شخص طبيعى أو شركات أشخاص مقابل حقوق المعرفة أو استغلال أو أداء على اختلاف أنواعها ، وذلك بغير أى تخفيض سواء لمواجهة التكاليف أو الأعباء العائلية ، ويذات السعر المقسرر في المادة (٩٠) من القانون " . (حيث يكون السعر تصاعديا عكس ما هو سائد في غالبية التشريعات الضريبية والتي تجعل السعر قطعياً) ويلتزم دافع العمولة والسمسرة غير المتصلة بمباشرة المهنة أو أية مبالغ أخرى تدفع مقابل الحقوق المنصوص عليها في الفقرة السابقية من هذه المادة بحير مقدار الضريبية المستحقة وتوريدها إلى مصلحة الضريبية المستحقة وتوريدها إلى مصلحة

الضرائب المختصة التي يتبعها خلال الخمسة عشر يوماً الأولى من الشهر التالي لدفع العمولة أو السمسرة إلخ، كـمـا تنص المادة ١١١ مكررا (ثالثـاً) من القانون على أن " تسرى الضريبة على أرياح شركات الأموال على المبالغ التي تحصل عليها الشركات والجهات المنصوص عليها في البند (أولاً) أو أية مبالغ أخرى تدفع مقابل حقوق معرفة أو استغلال على اختلاف أنواعها وصورها سواء تحققت هذه المبالغ في مصر أو في الخارج : . أما في البند (رابعاً) من نفس المادة نجد أن الضربية " تسرى على المبالغ التي تدفع لأي في الخسارج من غسيسر الأشخاص الطبيعيينأو أية مبالغ أخرى تدفع له مقابل حقوق معرفة أو استغلال أو آداء على اختلاف أنواعها وصورها".

وفى المادة (٩) من اللائحة التنفيذية تم تحسديد البنود التى تعسد إتاوة لأغسراض الضريبة والواردة فى المادتين (١٨) ، ١١١ المحرودة على المبالغ المبالغ على المبالغ الموقعة أو الاستغلال أو الأداء على اختلاف أنواعها أو صورها ، مثل المبالغ المدوعة من أى نوع مقابل استعمال أو الحق فى استعمال حقوق النشر الخاصة بالأعمال الفنية والأدبية أو العلمية بما فى ذلك الأفلام السينمائية أو الأفلام والأعمال المسجلة للإذاعة والتليفزيون أو يتميم

سرية ، أو مقابل استعمال أو الجق في استعمال أو الجق في استعمال معدات صناعية أو تجارية أو علمية أو مقابل معلومات تتعلق بخبرة صناعية أو تجارية أو علمية أو غير ذلك من الأعمال والصور .

ب - إن المبالغ المدفوعة مقابل حقوق المعرفة أو الاستغلال أو الأداء على اختلاف أنواعها وصورها تعد إتاوة لأغراض الضريبة وفقأ لنص ١١١ مكررا (رابعاً) وتعامل معاملة ضريبية خاصة مختلفة عن المعاملة الضريبية المقررة لأرباح شركات الأموال ولكن بشرط أن تكون مدفوعة لأشخاص غير مقيمين في مصر ومن غير الأشخاص الطبيعيين ، والتمييز هنا بين ربح الأعمال والإتاوة في نطاق ضرائب دخل الشركات يقتصر فقط على طريقة تحديد وعاء الضريبة وتوقيت دفع الضريبة حيث يخضع إجمالي المبلغ المدفوع للضريبة بالسعر السائد والمقرر لأرباح شركات الأموال (سعر قطعى) دون السماح بأى تخفيضات لمواجهة أية تكاليف ، وتستقطع الضريبة من المنبع ويتم توريدها لمصلحة الضرائب المختصة في المواعيد المقررة.

ومها يستوجب الانتباء في نص المادة ١١١ مكررا (رابعاً) أن الإتاوات المدفوعة لغير المقيمين في المقيمين في المخارج لا تخضع للضريبة في مصر في حين أن نفس الإتاوة المدفوعة من قبل الشركة المقيمين من غير الأشخاص الطبيعين عن نفس الأنشطة تخضع للضريبة على المبالغ

الإجمالية دون أية تخفيضات ، ونحن نرى عدم وجود أي مبرر موضوعي لهذا التمييز في المعاملة الضريبية ، ففي الحالتين فإن المدفوعات تتم من قبل شركات أموال مقيمة في مصر وأيضاً في مقابل أنشطة ذات طبيعة متماثلة ، كما تتم تلك المدفوعات لصالح أشخاص غير مقيمين ومن ثم تصبح التفرقة في المعاملة الضريبية هنا غير مبررة وغير مقبولة وتمثل ضياعاً وتبديداً للمسوارد المالية للدولة دون أي مسيررات موضوعية وخاصة أن بعض التشريعات الضريبية الأجنبية تسمح بخصم الضرائب المدفوعة في بلد ما من الضريبة المستحقة على المنشآت المقيمة ، وتكون التضرفة السابقة في المعاملة الضربية بين المدفوعات للأشخاص الطبيعيين (حيث لا تخضع للضريبة) والمدفوعات (الإتاوة) لغير الأشخاص الطبيعيين مقبولة إذا كانت تلك المدفوعات تتم بين أطراف مقيمة في نفس البلد ، وهذا ما لم يتضمنه أصلاً نص المادة (١١١) مكررا ـ رابعاً ..

أما بالنسبة للبند (ثالثاً) من المادة ١١١ مكررا فإن الإيرادات التى تحصل عليها شركات الأموال عن بيع حقوق المعرفة والاستغلال ... إلخ من مقيمين وغير مقيمين سوف تعد إتاوة لفرض الضريبة على إجمالى المبلغ دون أى استقطاعات ودون التفرقة بين ما إذا كانت الإيرادات من أشخاص مقيمين أو غير مقيمين وأشخاص غير مليهيين.

ج - بالنسبة لنص المادة (١٨) والتي تقرر فرض الضريبة الموحدة على المدفوعات مقابل حقوق المعرفة والاستغلال دون السماح بأية تخفيضات مع حجز الضريبة من المنبع وتوريدها لمأم ورية الضرائب المختصة خلال الخمسة عشريوما الأولى للأسعار المقررة في المادة (٩٠) من القانون ، فإننا نرى أن نص هذه المادة لم يتضمن نصاً صريحا يسمح بإخضاع المدفوعات مقابل الأنشطة الواردة تفصيلاً في نص المادة (٩) من اللائحة التنفيذية للضريبة الموحدة على الدخل إذا كانت لصالح أشخاص غير مقيمين كما هو منصوص عليه صراحة في المادة ١١١ مكررا رابعاً وهذا بخالف ما هو معمول به في كافة التشريعات الضريبية وما هو متفق عليه في النماذج الضريبية الدولية وبصفة خاصة نموذج دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية "OECD" فأولاً تخصصع المادة (١٨) الإتاوات المدفوعة لأطراف مقيمة لضريبة قاسية نسبيا حيث لا يتم السماح بأية استقطاعات يتم إنفاقها في سبيل الحصول على الدخل أو استقطاعات تتعلق بالأعباء العائلية ، كما أنها تخضع لنفس الأسعار المقررة على الأرباح والتى تكون ذات طابع تصاعدي مما يصعب من عملية التطبيق دون مبرر ، في حين أن العديد من الدول تعامل تلك المدفوعات لأغراض الضريبة على أنها إحدى مكونات ربح الأعهال وليس إتاوة عكس ما هو مقرر في المادة ١٨ ، كما أن

معاملة الإتاوة ضريبياً في غالبية التشريعات الضريبية تتم بسعر قطعي لا بسعر تصاعدي كما هو في مصر ، وثانياً إن المدفوعات لغير المقيمين عن الأنشطة السابق الإشارة إليها (حقوق المعرفة - الأداء - إلخ) لا تخضع للضريبة بنص وضريح في حين أن تلك المدفوعات في كافة التشريعات والنماذج الضريبية السائدة تعد إثاوة وتخضع لضريبة بسعر قطعي ودون أية استقطاعات (سبق توضيح ذلك تقصيلياً في المبحث السابق) . وينجم عن عدم تطبيق نص المادة السابقة على غير المقيمين ضياعاً وتبديداً للموارد المالية للدولة دون أي مبرر .

د ـ بالرغم من أن نصـوص المواد (۱۸) ، ۱۱۱ مكررا والمادة رقم (۹) من اللائحة التنفيذية جميعها لا تتضمن أية إشارات إلى الدخول الناتجة من التجارة الإليكترونية ، إلا أن عمومية هذا النص يمكن أن تستوعب جزئياً المعاملة الضـريب يـة لدخل التـجـارة الإليكترونية ، ولكن حـتى تتم عـمليـة الإخضاع للصريبة بصورة كاملة فإن الأمر يستلزم نصـوصـاً ضـريبية جـديدة تحدد نشاط وطبيعة التجارة الإليكترونية وتحدد بشكل واضح تصنيف الدخل الناتج منها بشكل واضح تصنيف الدخل الناتج منها يتضح مما سبق أن فرضية ملائمة التشريع الحالى وفقاً للقانون ١٩٧٧ لسنة ١٩٩١ المعـدل بالقـانون ١٩٧٧ لسنة ١٩٩١ المعـدل بالقـانون ١٨٧٧ لسنة عما معرفي المعالى وفقاً للقانون ١٩٧٧ لسنة ١٩٩١ المعـدل بالقـانون ١٨٧٧ لسنة المعروب المعروب المعروب المعالى وفقاً للقانون ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٨ المعـدل بالقـانون ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٨ المعـدل بالقـانون ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٨ المعـدل بالقـانون ١٩٨٧ المحـدو المعـدو التحـدو المعـدو المعـدو

لمالجة قضايا إخضاع الدخل الناتج من صفقات التجارة الاليكترونية للضريبة

فرضية غير صحيحة ، فكافة النصوص الواردة في القانون ولائحته التنفيذية قاصرة عن إخضاع صفقات التجارة الإليكترونية بصفة عامة والتجارة الرقمية منها بصفة خاصة للضريبة ، وأن الأمر يستلزم ضرورة تعديل بعض النصوص أو إضافة نصوص جديدة أو إضافة جزء مستقل في القانون الضريبي يتعلق بالتجارة الإليكترونية يتناول كافة القضايا الإليكترواات اللازمة لإخضاع دخل تلك الصفقات للضريبة بأقل قدر من مشاكل وصعوبات التطبيق .

<u>ثانياً: النموذج المقترح لمعاملة دخل</u> التجارة الاليكترونية ضربيباً: _

نظرأ لتعدد وتتوع أنشطة التجارة الإليكترونية ونموها بمعدلات سريعة ومضطردة في العالم وفي مصر بصفة خاصة ، واقتناعاً بالخصائص والسمات المتضردة لهذه الأنشطة واختلاف طبيعة وحدة المشاكل والصعوبات المتوقع أن تواجه تطبيق الضريبة عليها ، واستناداً إلى كثرة المفاهيم والقواعد الضريبية المرتبطة بهذا النوع من التجارة واختلافها عن تلك السائدة في نطاق التجارة التقليدية ، ومراعاة للسمة العالمية للتجارة الإليكترونية ، واعترافاً بانخفاض المعرفة والخبرة لدى الإدارة الضريبية (على الأقل في الوضع الراهن) والمتعاملين في التجارة الاليكترونية ، لكل ما سبق فإن المعاملة الضريبية للدخل الناتج من التجارة الإليكترونية يتعين تقريرها ووضع مفاهيمها وتحديد نطافها وإجراءات ربط الضريبة عليها وتحصيلها في باب مستقل من القانون دون اللجوء إلى

المالجات الجزئية في نصوص بعض المواد . وإيماناً واقتناعاً بفكرة المعالجة الضريبية الشاملة ولي ست الجزئية للدخل الناتج من صفقات التجارة الإليكترونية والرقمية منها بصفة خاصة ، وسوف تنطلق صياعة الملامح العامة للنموذج الضريبي المقترح لدخل التجارة

 ان التجارة الإليكترونية في مصر تجارة ناشئة ترغب الدولة في تتميتها وتطويرها وتشجيعها وأن النظام الضريبي أحد وسائل تحقيق ذلك .

الإليكترونية ، كما أن هذه الصياغة سوف تأخذ

في الاعتبار ما يلي: ـ

- إمكانيات التطبيق العملى المتوافرة حالياً
 والتى من المتوقع أن تتوافر مستقبلاً
- و إن الهدف المالى ليس هو الهدف الوحيد
 للضريبة بل يوجد العديد من الأهداف
 الأخرى التى لا تقل أهمية عن الهدف المالى.
- توحيد المفاهيم الضريبية الستخدمة فى
 التشريع الضريبي فى نطاق التجارة
 الإليكترونية بصفة خاصة نظراً للطابع
 العالمي لهذه التجارة وحتمية التعاون الدولى
 في هذا المجال.
- و إن التشريع الضريبي هو جزء من منظومة تشريعية متكاملة ومن ثم فإن فاعلية التشريع الضريبية الضريبية المتحلية التجارة الإليكترونية سوف تتوقف على مدى تطور التشريعات الأخرى واستيفائها لمتطلبات التجارة الإليكترونية بصفة عامة والرقمية منها بصفة خاصة .
- فى ضوء المقدمة السابقة ، واستناداً إلى نتائج التحليل السابق لماملة دخل التجارة

الإليكترونية ضريبياً في نطاق التشريع الضريبي المصرى، وتمشياً مع التحليل الوارد في المبحثين الأول والشائي من هذه الدراسة، فإن الملامح الرئيسية للنموذج الضريبي المقترح لماملة الدخل الناتج من صفقات التجارة الإلكترونية ضريبياً في مصر تتمثل في التالى: -

أولاً: بالنسبة للمعاملة الضريبية لوسطاء التبجارة الإليكترونية (المواقع الإليكترونية الخادم، مقدمي خدمة الإنترنت) فإننا نقترح التالي: -

ا ـ إعفاء كافة الأنشطة التى تقوم بها المواقع الإليكترونية من الضريبة على الدخل سواء كانت الأنشطة التى تمارسها المواقع الإليكترونية ذات طبيعة تمهيدية أو تحضيرية أو كانت أعمالاً رئيسية ذات طبيعة إنتاجية ، وسواء كانت تلك المواقع تتطلب ترخيصاً من الدولة لمارسة نشاطها أو لا تتطلب ذلك .

ومن وجهة نظرنا يتعين أن يكون الإعفاء المقرر في هذه الحالة إعفاء صفرياً حتى تتوافر قاعدة بيانات ومعلومات ضريبية هامة للسلطات الضريبية فتقرير هذا الشكل من الإعفاء الضريبي له العديد من المبررات والمزايا الإجابية من بينها:

أن غالبية الأنشطة والوظائف التى تؤديها المواقع الإليكترونية ذات طبيعة تمهيدية أو تحضيرية تتعلق غالبيتها بالدعاية والإعلان والترويج وبصفة خاصة في المراحل الأولى لتطور ونمو التجارة الإليكترونية كما هو الحال في مصر، كما أن إعفاء هذه الأنشطة يتوافق مع مبدأ التكافؤ في الماملة الضريبية بين

صفقات التجارة التقليدية التى تتم من خلال منشآت أجنبية لها مكاتب أو فروع مقيمة يقتصر نشاطها على الأعمال التمهيدية والتحضيرية وصفقات التجارة الإليكترونية التى يعتمد نشاطها بصورة رئيسية على هذه الأعمال .

 إن إخـضـاع الدخل الناتج من أنشطة المواقع الإليكترونية للضريبة في مصر سوف ينجم عنه كم هائل من المشاكل والصعوبات التطبيقية تعجز مصلحة الضرائب في ظل الكفاءة المتاحة لها حالياً عن مواجهتها وإيجاد حلول ملائمة لها ومن ناحية أخرى سوف يتولد حافز قوى للمنشآت المقيمة في مصر على إنشاء أو تأجير مواقع لها بالخارج حيث لا تخضع أنشطة تلك المواقع للضريبة ، وعاملاً مثبطاً لأى منشآت أجنبية ترغب في إنشاء مواقع إليكترونية لها في مصر أو على خادم محلي يتخذ مصر مـوطناً له ، ومما يدعم هذا الاتجـام الرونة العالية التي تتمتع بها المواقع الإليكترونية في التنقل من دولة لأخرى بتكلفة تحويل منخفضة ، وبالعكس فإن إعفاء أنشطة المواقع الإليكترونية كلية من ضريبة الدخل سوف يخلق حافزاً قوياً للشركات الأجنبية في إفريقيا والدول العربية على اتخاذ مصر موطناً لمواقعها الإليكترونية ، كما تشجع الوحدات الأجنبية والمصرية العاملة في مصر من عرض وتسويق منتجاتها على مواقع إليكترونيــة خاصـة بها مملوكة أو مستأجرة أو على خادم محلى Server .

 إن الإعفاء الضريبى الصفرى لأنشطة المواقع الإليكترونية سوف يشجع المنشآت التى تمتلك
 هذه المواقع أو تقوم بتشغيلها بتقديم كافة

البيانات والمعلومات الضريبية إلى السلطات الضريبية المختصة سعياً في الحصول على الإعفاء المقرر ، وحيث إن هذه البيانات سوف تتعلق بمنشآت أعمال غالبيتها تعمل في مصر وتمارس أنشطة التجارة الإليكترونية فإن هذه البيانات والمعلومات سوف يكون لها دور رقابي هام على الإقرارات الضريبية المقدمة من قبل منشآت الأعمال التي تعمل وتمارس أنشطة التجارة الإليكترونية في مصر ، كما أن هذه البيانات والمعلومات سوف تكون لها أهمية عالية في تخطيط وتصميم السياسات الضريبية الملائمة .

ثانياً: يتعين أن يتضمن التشريع الضريبي المقترح نصأ يفرق بين الإتاوة وربح الأعمال بالنسبة لإيرادات ومدفوعات المنشات التي تتعامل في أنشطة التجارة الالبكترونية بصفة عامة والرقمية منها بصفة خاصة ، على أن تتضمن اللائحة التنفيذية تحديدا واضحا للأنشطة التي تعد مدفوعاتها أو إيراداتها إتاوة لغرض الضريبة ونقترح عند صياغة اللائحة التنفيذية استناد إلى ما تتضمنه المحموعة الثالثة من الأنشطة السابق تحديدها في المبحث الثاني من هذه الدراسة ، وأيضاً الاستفادة بما هو وارد في نص المادة رقم ١٢ من النموذج الضريبي التقليدي لمنظمة التعاون الاقتصادى والتنمية والتعديلات المقترحة عليها (المبحث الثاني) .

. أما صفقات التجارة الإليكترونية الرقمية بغض النظر عن طبيعتها أو تصنيفاتها والتي يكون الهدف منها الاستخدام الشخصى أو النهائي

وتتم لصالح منشآت أعمال مقيمة يتعين النص صراحة على اعتبارها إحدى مكونات ريح الأعمال في تلك المنشآت وتخضع للأسعار العادية للضريبة وبنفس القواعد والإجراءات الضريبية السائدة باللائعة التنفيذية.

وتفادياً لصعوبات التطبيق التى قد تواجه الإدارة الضريبية فى هذا المجال فإننا نقترح التالى:

أ - تفرض ضريبة بسعر قطعى ٢٠٪ (يقل عن السعر العادى للضريبة) على إجمالى المدفوعات والإبرادات التى تتم بين أطراف مقيمة مقابل الاستخدام أو الحق فى استخدام الحقوق المتعلقة بالبرامج الجاهزة ، حقوق المعرفة ، حقوق التأليف والأعمال الفنية المعرفة المتحدام الأغراض التجارية من خلال إعادة البيع أو إعادة النسخ إلغ . على أن يلتزم مستلم الإتاوة أو دافعها بخصم الضريبة من المنبع وتوريدها لمصلحة الضرائب المختصة فى خلال الشهر التالى لدفع الإتاوة أو الحصول عليها .

استخدام الحقوق المتعلقة بالبرامج الجاهزة ، حقوق المعرفة ، حقوق التأليف ، الأعمال الفنية بمختلف صورها ومقابل المعلومات الإخبارية والعلمية التى لا يتم السماح بإذاعتها إلا بعد الحصول على إذن مسبق ... إلخ ، تفرض عليها ضريبة قطعية بسعر ٢٠٪ على إجمالى المبالغ المدفوعة وتورد الضريبة لمصلحة الضرائب المختصة ووفقاً للإجراءات والمواعيد التى

(أشخاص طبيعيين ومعنويين) من قبل غير

المقيمين مقابل الاستخدام أو الحق في

تحددها اللائحة التنفيذية.

أما بالنسبة للمدفوعات عن الأنشطة السابقة والتى يكون الهدف منها الاستخدام النهائى داخل المنشآت دون السماح باستخدامها من قبل الغير فإنها تخضع للضريبة وبنفس السعر وتورد لمصلحة الضرائب المختصة ، ووفقاً للمقواعد والإجراءات المتبعة ، ولكن يتمين النص صراحة على أن الضريبة المدفوعة في هذه الحالة من تحت حساب الضريبة وتخضع للتسوية في نهاية السنة المالية حيث إن المدفوعات مقابل الاستخدام الشخصي أو النهائي تعد لأغراض الضريبة إحدى مكونات النهائي تعد لأغراض الضريبة إحدى مكونات ربح الأعمال وليس إتاوة .

ج ـ تضرض الضريبة بسعر قطعى ٢٠ ٪ على إجمالى المدفوعات لغير المقيمين من أشخاص طبيعيين أو غير طبيعيين مقابل الحصول على منتجات التجارة الإليكترونية الرقمية بغض النظر عن طبيعة تلك المنتجات أى سواء كانت تتمى للمجموعة الثانية أو المجموعة الثالثة (المبحث الشائدة و المجموعة الثالثة (المبحث استقطاعات ، وتحجز الضريبة من المنبع وتورد للملحة الضرائب المختصة في المواعيد ووفقاً للإجراءات المقررة في اللائحة التضيية على النحو أن يتم التمييز في المعاملة الضريبية على النحو التالي. : ـ

 بالنسبة للمجموعة الأولى من الأنشطة الإليكترونية (المبحث الثانى) فإن الضريبة المسددة عنها تعد مبالغ مدفوعة تحت حساب الضريبة يتم تسويتها في نهاية

السنة المالية باعتبار المدفوعات عن تلك الأنشطة مكونات ربح أعمال ، وإذا كانت المبالغ المدفوعة تحت حساب الضريبة (عند التسوية) تزيد عن الضريبة المستحقة على صافى الربح (حالات أقل من السعر العادى للضريبة) تحسب عن تلك الزيادة فائدة سنوية تعادل سعر الفائدة المعلن من قبل البنك المركزى عند إجراء التسوية ، ويعتبر مبلغ الضريبة الزائد وفوائده مبالغ مدفوعة تحت حساب الضريبة عن السنة المادمة .

- بالنسبة للمجموعة الثانية من المنتجات والسابق تحديدها في المبحث الثاني من الدراسة والتي تعدد كافة بنودها إتاوة لأغراض الضريبة فإن إجمالي المدفوعات عنها تفرض عليها الضريبة بسعر قطعي ٢٠٪ وبنفس القواعد والإجراءات المحددة باللائحة التنفيذية دون إجراء تسوية بشأنها في نهاية السنة المالية و تعامل محاسبياً في حسابات المنشأة ووفقاً للقواعد والإجراءات المنبعة في هذا المجال .
- بالنسبة للمجموعة الثالثة من الأنشطة
 الإليكترونية والتي تكون دخولها دات طبيعة
 مختلطة (إتاوة مكون ربح أعمال) فإننا
 نقترح فرض الضريبة عليها بسعر قطعي
 ٢٠٪ على إجمالي البلغ المدفوع وينفس
 القواعد والإجراءات المقررة في اللائحة
 التنفيذية على أن تعتبر المبالغ المدفوعة
 كضريبة على بنود ربح الأعمال في تلك
 الأنشطة مبالغ مدفوعة تحت حساب

الضريبة يتم تسويتها فى نهاية السنة المالية خصماً من الضريبة المستحقة على صافى الريح .

ومن وجهة نظرنا فإن الماملة الضريبية المقترحة السابق تحديدها لصفقات التجارة الإليكترونية الرقمية والتي يكون أحد أطرافها غير مقيم بصفة خاصة سوف يتحقق عنها الإيجابيات التالية:

- نتوقع أن يحقق الممول وفورات ضريبية حيث يدفع سعر ضريبة أقل من السعر المقرر في التشريعات الحالية أو حتى التشريعات المقترحة فمن وجهة نظرنا أن سعر الضريبة الذي تخضع له الإتاوة يتعين أن يكون أقل من السعر العادي لضريبة الدخل وهذا الاتجاه هو السائد في غالبية الدول إن لم يكن جميعها حيث إن الضريبة تفرض على إجمالي قيمة الصفقة وليس على صافي الريح.

قيمة الصفقة وليس على صافى الربح .

بالنسبة للخزانة العامة نتوقع أن يتوافر لديها موارد مالية بصفة مستمرة طوال السنة الضريبية تعالج مشكلة تركز الإيراد في فــــــــرات مـــــينة من السنة ، مما يقلل من الاعـــــــاد على أذونات الخــزينة في تمويل العجز المؤقت بالموازنة العامة للدولة والناتج عن استمرارية الإنفاق العام طوال العام ، وتركز الإيرادات في فترات معينة .

من المتوقع انخفاض نسبة التهرب الضريبى لأن سعر الضريبة منخفض نسبياً ، كما لا يوجد حافز لدى الممول على إخفاء أجزاء الإتاوات التى يحصل عليها ومعالجتها محاسبياً كبند من بنود ربح الأعمال بعيث لا

يوجد اختلاف فى الماملة الضريبية بين الإتاوات وربح الأعمال عند دفع الضريبة حيث يظهر هذا الاختلاف فقط عند التسوية النهائية ، بالإضافة إلى أن الممول سوف يسعى لإظهار مدفوعاته المستحق عنها الضريبة حتى يمكن إدراجها فى الجسابات كبند من بنود التكلفة .

- استناداً إلى المزايا السابقة من المتوقع أن يصاحب الانخفاض في السعر القطعي الضريبة على دخل التجارة الإليكترونية زيادة مرونة الحصيلة الضريبية ، مما ينجم مزيد من الحصيلة الضريبية وليس انخفاضها كما يتوقع البعض .

ومما يدعم الآثار الإيجابية للمعاملة الضريبية المقترحة على الحصيلة ما يلى: _

- الأثر الإيجابى الناتج عن انخفاض نسبة التهرب الضريبي .
- إن العديد من الصفقات التجارية سواء المتعلقة بالتجارة التقليدية أو الإليكترونية غير خاضعة للضريبة في ظل التشريع الضريبي الحالي وخاصة بالنسبة لغير القيمين سوف تصبح خاضعة في نطاق التشريع الضريبي المقترح.

ثالثاً: إن أسلوب الفحص الضريبى التقليدى السائد فى نطاق التشريع الضريبى الحالى يصبح غير ملائم وقاصر عند معالجة صفقات التجارة الإليكترونية بصفة عامة والرقعية منها بصفة خاصة .

ففى ظل التجارة الرقمية تصبح المستندات التقليدية غير موجودة والدورة التقليدية للمستندات تكاد تكون منعدمة ، الدفاتر

والسجلات ذات طبيعة خاصة ويتم التسجيل فيها إليكترونياً في كافة المراحل والبيانات والمعلومات المتعلقة بحسابات المنشأة مخزنة على وسائط إليكترونية يصعب فحصها وتتبعها بالوسائل التقليدية ، والإمكانيات الإدارية لدى مصلحة الضرائب محدودة والإمكانيات الفنية والمالية ضعيفة وغير متوفرة ، في ظل هذه الظروف سوف ينجم عدد من مشاكل وصعوبات التطبيق يمكن أن تحد من فاعلية النموذج الضريبي المقترح ، ولذلك فإننا نرى ضرورة توافر عدد من المقرمات الرئيسية لزيادة فاعلية تطبيق ما سبق اقتراحه ، وتتمثل تلك المقومات في عدد من المقترحات التكميلية والضرورية هي : _

■ إنشاء إدارة ضريبية مستقلة (على أساس نوعی وحغرافی) فی کل محافظة تسجل بها كافة المنشآت التي تتعامل في أنشطة التجارة الرقمية ، محهزة بأحدث التقنيات اللازمة ، أفرادها مدريون تدريباً عالياً مع إلزام كافة المنشآت التي تتعامل في التجارة الإليكترونية الرقمية بصفة رئيسية بالتسجيل الضريبي في تلك الإدارات ، على أن يكون التسجيل إجبارياً للأطراف الوسييطة (الخادم / الموقع الاليكتروني / مـزود الخدمـة) كل في نطاقـه الجغرافي ، وإذا كان النشاط يتعدى مجال أكثر من محافظة جغرافية على الممول أن يختار مأمورية الضرائب التي يسجل في نطاقها ، أما بالنسبة للمنشآت التي تمارس التجارة الإليكترونية على نطاق جزئي فتظل مسجلة في نطاق المأموريات التي تتبعها في نطاق التجارة التقليدية ، وهذا الاقتراح سوف يتغلب جزئياً ليس فقط على مشكلة ضعف الإمكانيات الفنية

والإدارية لدى مصلحة الضرائب بل أيضاً التغلب على ضعف الإمكانيات المالية ، ففى ظل محدودية عدد المأموريات التى سوف تتعامل فى صفقات التجارة الإليكترونية سوف تتمكن مصلحة الضرائب من تدريب الأفراد المطلوبين تدريباً عالياً ، وتوفير الإمكانيات الإدارية والفنية المطلوبة .

ويمكن التوسع في عدد المأموريات الإليكترونية ، مستقبلاً مع نمو وتطور التجارة الإليكترونية ، ونقترح في هذا المجال تحصيل رسم تنمية إدارية بمعدل ١٪ على دخول كافة منشآت الأعمال تخصص حصيلة هذا الرسم في تحسين الكفاءة الإدارية للعاملين بمصلحة الضرائب بصغة عامة والإدارات الإليكترونية منها بصفة خاصة وتوفير الامكانيات الفنية المطلوبة .

 ■ ضرورة أن يتضمن التشريع الضريبى نصاً يلزم فيه مقدموا خدمة الإنترنت بإدخال برمجيات خاصة على المواقع الإليكترونية تسمح بتقديم تحليلات تقصيلية عن المواقع الإليكترونية من حيث زوار الموقع والصفقات التي يتم تنفيذها ... إلخ . وهذه البرمجيات موجودة بالفعل يتم استخدامها لخدمة أصحاب المواقع للتأكد من سلامة التشغيل واكتشاف الأعطال الفنية وتحليل الملفات الموجودة على تلك المواقع ، وسوف تفيد هذه البرمجيات في عمليات الحصر الضريبي لصفقات التجارة الإليكترونية بمختلف منشآت الأعمال التي تتعامل في مثل هذا النوع من الصفقات ، كما أن اقتناء مثل هذه البرمجيات في مأموريات الضرائب المختصة يعد ضرورة حتمية لاستيفاء أسس الفحص الإليكتروني.

■ يتعين توفير برمجيات التتبع لدى مأموريات الضرائب المختصة يفحص ومراجعة بيانات صفقات التجارة الإليكترونية بمنشآت الأعمال، وهذه البرمجيات موجودة ومتوافرة عند الخادم المستضيف للمواقع الإليكترونية حيث يتم تحميلها على حاسبه الخاص للقيام بوظائفه واقتناء هذه البرمجيات وتكاملها مع البرمجيات المتوضرة عند الخادم وفي المواقع الإليكترونية سوف يحقق الفاعلية في عمليات الفحص والرقابة والمراجعة ، وفي هذا المجال يتعين أن يتضمن التشريع الضريبي نصأ يلزم الخادم ومقدمي خدمة الإنترنت بتقديم كافة البيانات والمعلومات التي توفرها تلك البرمجيات إلى مأموريات الضرائب المختصة ولن يكون هذا الإلزام عاملاً طارداً لأنشطة الخادم ومقدمي الخدمة من مصر بل إن هذه الأطراف سوف يتولد لديهم حافز قوى لتقديم البيانات والمعلومات المطلوبة طالما ارتبط الإعفاء الضريبى الممنوح لهذه الأطراف بتقديم هذه البيانات والمعلومات (سبق افتراح الإعفاء الصفرى للدخل الناتج من أنشطة الأطراف الوسيطة في التعامل الإليكتروني).

■ يتعين على مأموريات الضرائب المختصة والسابق اقتراحها أن تعتمد على أسلوب المحتص الضريبي الاختباري نظراً لصعوبة تحقيق الفحص الضريبي الشامل لكافة المواقع الإيكترونية ، في حالة تعددها وتتوعها ، على أن تتضمن اللائحة التنفيذية تحديداً للقواعد والإجراءات اللازمة لإتمام الفحص الاختباري بطريقة فعالة .

رابعــاً : يعــد التــعـاون الضــريبى الدولى

ضرورة ملحة في هذا المجال للعد من مشاكل وصعوبات تطبيق الضريبة على دخل صفقات التجارة الإليكترونية بصفة عامة وتلك التي تتم بين أطراف مقيمة وأخرى غير مقيمة بصفة خاصة وأيضاً حتى يمكن إخضاع الأطلبراف الوسيطة في التبادل الإليكتروني (الخادم - مزود الخدمة - الموقع الإليكتروني للضريبة ، فبدون التعاون الدولي في هذا المجال يصعب إن لم يكن مستحيلاً إخضاع دخل الأطراف الوسيطة للضريبة في مصر نظراً للمرونة العالية التي يمكن أن تتحرك بها تلك الأطراف من دولة لأخرى ، وقد كان ذلك أحد مبررات اقتراحنا بإعضاء دخول هذه الأطراف من الضريبة .

ونقطة انطلاق التعاون الضريبي الدولي في هذا المجال تتمثل في ضرورة توحيد المفاهيم الضرببية المستخدمة في التشريع الضريبي لتتلائم مع تلك السائدة في الاتفاقيات الدولية وقد حاولنا مراعاة ذلك في المقترحات السابقة. وفي نهاية هذا البحث يود الباحث أن يؤكد اقتناعه بأن العناصر والأفكار التي يتضمنها النموذج المقترح إنما تم صياغتها من منظور قابليتها للتطبيق العملى وقدرتها على تحقيق الأهداف المبتغاة من السياسة الضريبية المرتبطة بمجال البحث ، إن ذلك يتطلب دراسة إجرائية للأفكار الواردة بهذا النموذج . هذا ، ويقدم التحليل الذي عرضه الباحث في المبحثين الأول والثاني المنطلقات الرئيسية والضرورية التي تشكل أي منهج للتطبيق ألسليم لهذا النموذج .

والله الموفق،،،

المراجع العربية والأجنبية . أولاً : المراجع العربية :

- د / السيد عطية عبدالواحد التجارة الإليكترونية ومشكلاتها ومستقبلها في ضوء توصيات المؤتمر الوزارى لمنظمة التجارة العالمية ، كلية الحقوق ، جامعة عين شمس، القاهرة (۱۹۹۹).
- د / جلال الشافعي ، المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإليكترونية ، الأهرام الاقتصادي ، سبتمبر (1991) .
- د / حامد دراز ، د / سعید عبدالعزیز ،
 النظم الضریبیة المقارنة ، الجزء الثانی ، ،
 الدار الجامعیة ، بیروت (۲۰۰۰) .
- ■● د / رمـضان صـديق ، الضـرائب على التجارة الإليكترونية ، دراسة مقارنة ، دار النهضة العربية ، القاهرة (٢٠٠١) .
- عبدالحفيظ منصور ، التوفيع الإليكترونى
 وشبكة الاتصالات الآمنة ، مؤتمر الاتحاد العربى لخبراء المحاسبة القانونيين ، بيروت ، أبريل (۲۰۰۲) .
- د / عبدالعزيز مصطفى ، دراسة تحليلية لشاكل المحاسبة الضريبية عن صفقات التـجـارة الإليكتـرونيـة مع تتاول خاص للصفقات الرقمية التي تتم بالتحميل المباشـر عبـر الشبكة الدوليـة ، مؤتمر

- الضرائب على الدخل فى مصر وتحديات القرن الحادى والعشرون ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية ، الإسكندرية ، يوليو (٢٠٠١) .
- د/ رأفت رمضان أحمد ، عالم التجارة الإليكترونية المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة (۱۹۹۹) .
- ■● د / رأفت أحمد وآخرون ، الضرائب في عالم الأعمال الإليكترونية ، مجلة التمية والسياسات الاقتصادية ، المجلد الثاني ، العدد الثاني ، يونيو (۲۰۰۰) .
- مؤتمر تحديات التجارة الإليكترونية
 والسبل إلى مواجهتها ، جامعة الدول
 العربية والمجتمع العربى للإدارة ، مسقط ،
 عمان ، أكتوبر (۲۰۰۰) .
- مؤتمر الاتحادالعربى لخبراء المحاسبة
 القانونيين ، أضاق الأعمال الإليكترونية
 والاقتصاد العربي بيروت ، أبريل (۲۰۰۲) .
- •• مؤتمر الضرائب على الدخل فى مصر وتحديات القرن الحادى والعشرين ، كلية التجارة . جامعة الإسكندرية ، يوليو (۲۰۰۱) .
- ■● د / يونس البطريق ، السياسات المالية الدولية ، كلية التجارة ، جامعة الإسكندرية (٢٠٠١) .

www.hu.int.

- Łukas A. Tax Bytes: A Primer on the Taxation of Electronic Commerce, Cato Institute Trade Policy Analysis No. 9, (1999), Washington, D.C.
- Susanne Teltscher, United Nations Conference on Trade and Development, Tariffs. Taxes and Electronic Commerce: Revenue Implications for Developing Countries, New York and Geneva. 2000
- * OECD (2000). The Application of the Permanent Establishment Definition in the Context of Electronic Commerce: Proposed of the Clarification of the Commentary on Article 5 of the OECD Model Tax Convention. Revised Draft for Comments, OECD, March 2000. Paris
- OECD (1999a). Business-to-Business Electronic Commerce: Status. Economic Impact and Policy Implications, DST/ICCP/IE (99)
 4/ FINAL. 11 October 1999, Paris.
- OECD (1999b). Progress Report: Taxation and Electronic Commerce, Technology Technical Advisory Group (TAG) Report. October 1999. Paris.
- * The Economist (2000a). Internet Economics. 1 April 2000.
- The Economist (2000b). A Survey of Globalization and Tax 29 January 2000.
- UNCTAD (1998). Policy Issues Relating to Access to Participation in Electronic Commerce, TD/B/Com.3/16,17 Septemper 1998, Geneva.
- William Kath, E. Commerce Taxes, National Tax Journal 14 No. 1 (March, 1998)
 PP 19 36.
- * Volker Kabish: Tax aspects of International Electronic Commerce, Legal Issues Platform, Norwegian Research Centerfor Computers and Law, Univ. of Oslo, ESPRIT Project, No. 27028/2000.
- Volker Kabish & Mey Marianne Unruch: Law and Technology - Tax, ESPRIT Project, No. 270281/2000.

تانيا : المراجع الأجنبية :

- Albertina M. Fernandez: Business, Tax Authorities work towered consensus on Electronic Commerce, Tax Notes International. Vol. 24, Nov. 1997.
- * Ann Faripo: Taxation of Electronic Commerce Residence, Tax Journal, May 1998.
- * Ann Faripo: The problems of Identifying residence, Tax planning E. Commerce review, Vol. 1, No. 3, 1999.
- * Arvid Aage Skaar: Commentary on Articles 5 of the OECD Model Treaty: The concept of Permanent Establishment, in Irene J.J. Burgers and Rijkele Betten (eds.): The taxation of Permanent Establishment, International Bureau of fiscal documentation (IBFD) publication, Amsterdam. 1994.
- * Australian Tax Office: Tax and the Internet, Aug, 1997, at www.ato.gov.au.
- * Kennedy, D., : Taxing E. Commerce, at www.kpmq.ie/tax/ITR.

 * France M. Horner and Jeffeny Owens: Tax
- France M. Horner and Jeffery Owens: Tax and the Web,
- New Technology, Old Problems Bulletin For International Fiscal Documentation, Vol. 11/12, 1996.
- * Hardesty, D., Character of E. Commerce Income: Revised Report, Sept. 24, 2000 (http://www.ecommercetax.com/ect.doc/ 092400.htm).
- * Hardesty, D., : Allocating Profit to the Web, part 2, April 29, 2001, at : www.ecommercetax.com.
- * Hardesty, D., Electronic Commerce: Taxation and Planning, Warren Gorham & Laminate, 1999 (http://www.ecommercetax.com/ect.htm).
- * Hardesty, D.,International Taxation of Digital Products and Services, March, 27, 2001. (http://www.ecommercetax.com/doc/032700.htm).
- * ITU: Challenges to the Network, Internet for Development, Executive summery, at:

مستقبلء مهنة المحاسبة والمراجعة

إمام كامل

زميل جمعية الضرائب المصرية _ زميل الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب

تحت رعاية

الأستاذ الدكتور عاطف عبيد

رئيس مجلس الوزراء

وأ.د/مفيد شهاب

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى وأ.د/نجيب الهلالي جوهر

رئيس جامعة القاهرة

وأ.د/ أحمد فرغلى حسن

عميد كلية التجارة ومقرر المؤتمر

وأ.د/ عبدالعزيز حجازي

رئيس مجلس الوزراء الأسبق ورئيس المؤتمر نظم قسم المحاسبة بكلية التجارة ـ جامعة القساهرة . مسؤتمره السنوى الأول « حول

مستقبل مهنة المحاسبة والمراجعة ». وبدأت فعاليات المؤتمر بكلمة أ. د / إبراهيم

رسلان حجازي رئيس قسم المحاسبة وأمين عام المؤتمر مؤكداً على الدور الذي تقوم به مهنة المحاسبة في المجتمع وأن هناك العديد من العوامل التي أثرت في نظام المحاسبة ونظم قياس الأداء منها العولمة ، الخصخصة ، والاندماج ، كما أضاف في كلمته أن المحاسبة

تتأثر بالظروف الاجتماعية والاقتصادية كما تؤثر في توزيع الموارد ، كما تلعب دوراً هاماً في زيادة ونمو وتطوير المجتمع وتنظيم الكفاءة الاقتصادية .

ثم كلمة أ.د/ أحمد فرغلى حسن عميد الكلية والذي أشار إلى أن المعلومات المحاسبية تلعب دوراً هاماً في اتخاذ القرار وأن المحاسبة والمراجعة تأثرتا بالأحداث السياسية والاقتصادية والتي من أهمها ظهور التكتلات الاقتصادية والجات.

أما أ. د / نجيب الهلالي رئيس الجامعة فأشار إلى ضرورة طرح أساليب ملائمة لنمو العلاقة بين أساتذة المحاسبة والمحاسبين.

ودعا أ. د / عبدالعزيز حجازي رئيس مجلس الوزراء الأسبق ورئيس المؤتمر إلى ضرورة دعم الثقافة القانونية للمحاسبين والمراجعين وأن هناك مفاهيم جديدة في المحاسبة منها المحاسبة الاجتماعية ومحاسبة الزكاة لأن هناك حوالي ١٧٠ مليار جنيه تتداول في المؤسسات المالية التي تتبع النظام الإسلامي ... كما حذر من احتكار المهنة لأنه سوف يؤدي إلى

انحدار مستواها .

الأعمال.

وقد جاء بكلمته أ. د / مفيد شهاب وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى مؤكداً على أهمية الوضع الاقتصادى فى إحداث التطور وأن المحاسبة من أهم المجالات طريق التعرف على واقع مهنة المحاسبة وكيفية تطويرها فضالاً عن ضرورة نشر الشقافة القانونية ، وقد شارك فى المؤتمر العديد من أساتذة المحاسبة والضرائب بالجامعات المصرية والعربية والمحاسبين القانونيين ورجال

واشتمل المؤتمر على أربعة محساور: _ المحور الأول: حول التطورات المستقبلية في محال المحاسنة والمراحعة.

. من الشائص : حول المعلومات المحاسبية ودورها في ترشيد قرارات الاستثمار والتعامل في سوق الأوراق المالية .

المحور الثالث : حول دور مراجعى الحسابات في ظل تطوير مهنة المحاسبة والمراجعة .

المحور الرابع والأخير: تناول دور المعلومات المحاسبية .

وقد استمر المؤتمر لمدة يومين بدأ بالجلسة الافتتاحية ثم الجلسة الأولى التى تم فيها استعراض مجموعة الأبصات التالية :

التحويلات الاقتصادية بمصر وآثارها
 على صلاحية النظام المحاسبي الموحد

على صلاحية النظام المحاسبي الموحد بالتطبيق واقتراحات التطوير أ. د/هالة

عبدالله الخولي .

٢ - تقييم حقوق الملكية في ظل مجمعات الخسائر المتراكمة .

أ. د/ يوسف عبدالقادر .

٣ - معايير أداء خدمة تأكيد الثقة في نظم
 المعلومات الإليكترونية .

د/ عبدالعزيز مصطفى .

The Auditing Aspects of Earning Man- _ 12
agement .

أ · د/ أحمد محمد عبد المجيد ـ تجارة عين شمس .

 مسئولية المراجع الخارجي في القضايا البيئية ذات العلاقة بالمنشأة محل المراجعة .

أ. د/ أحمد عبدالمولى الصباغ

الجلسة الثانية تناولت الأبحاث التالية :

١ دور الملومات المحاسبية في ترشيد
 قرارات الاستثمار في سوق الخرطوم
 للأوراق المالية

أ. د/ مصطفى نجم البشارى .

حدى إدراك أهمية استخدام البيانات
 المحاسبية في ترشيد قرارات الإنفاق
 الرأسمائي

د/ وليد زكريًا صيام .

Stock Financial Styucture, Creditworthi- _ T ness and counttyAnalysis - Market Development : Across .

Dr.: Hassom Mounir El-sady.

٤ - القيمة الاقتصادية المضافة (EVN)

المنشآت المهنية العالمية.

د/ محمد حسن عبدالعظيم .

 مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر الواقع وضرورات التطوير تناولها .

أ/ محمد محمود النفراوى /محاسب قانونى / والذى أوضح فيها الأسباب التى أدت إلى انهسيار الأداء المهنى لمهنة المحاسبة في مصر والواقع الأليم في ظل مزاولة المهنة في القانون الحالى .

 آ همية تطبيق معايير المحاسبة ضريبياً والحاجة إلى مستويات أداء مهنى للاستشارات الضريبية .

أ/ عبدالله العادلى/ محاسب قانونى وتناول بعض النقاط الهامة حيث أشار إلى ضرورة وجود نصوص فى قانون الضرائب عن مهنية المحاسبة ، وضرورة وجود معايير مهنية للاستشارات الضريبية وأوضح أن من أهمية الخدمات الضريبية توافر تخطيط ضريبى جيد بالإضافة إلى تمثيل المنشاة أمام مصلحة الضرائب مع تحديد الموقف الضريبي فى حالة الاندماج والاستمرار .

أما الجلسة الرابعة : فتتاولت موضوع « دور المعلومات المحاسبية في توفير التنافسية » وتم منافشة الأبحاث التالية : ـ

- منافشه الابحاث التاليه : ـ

 ۱ ـ تقييم مفهوم وأساليب إدارة التكلفة من
 - منظور كلى ـ مدخل النظم . أ. د/ الغريب محمود بيومى .
- ٢ التحليل النفعي لانحرافات التكاليف

والقيمة السوقية المضافة للمنشأة (MVA) وتعظيم ثروة حملة الأسهم .

أ. د/ إبراهيم رسلان .
 و د/ هالة الخــولى .

 دراسة تحليلية للاتجاهات الرئيسية للأبحاث المحاسبية المعتمدة على بيانات أسواق الأوراق المالية .

٦ دور المعلومات المحاسبية المنشورة فى
التنبؤ بأسعار الأسهم فى بورصة الأوراق
المالية فى المملكة الأردنية الهاشمية .

د/ خليل أبو حشيش.

الجلسة الثالثة : حول دور مراجعى الحسابات فى ظل تطوير مهنة المحاسبة والمراجعة برئاسة أ . د/ عــــــدالعـــزيز حـــجـــازى وتناولت الموضوعات التالية :

 ا موذج مقترح لتقييم مخاطر المراجعة الخارجية للقوائم المالية بالتركيز على مخاطر الفش «الاحتيال».

أ. د/ شوقى عبدالعزيز بيومى .

٢ ـ تقييم كفاءة المصادقات كأسلوب من أساليب الإثبات في المراجعة دراسة تطليلية ميدانية .

د./ صافيناز عبدالحي عبدالحميد .

٣ ـ الإطار العام لرقابة جودة عملية المراجعة

أ . د/ أحمد عبدالمولى الصباغ .

ع مدى توافق خطط دراسة المحاسبة فى
 الجامعات المصرية وجامعات دولة
 الإمارات العربية المتحدة مع متطلبات

- الصناعية غير المباشرة من منظور إدارة التكلفة . د/ سعيد الضو
 - ٣ ـ الإدارة الاستراتيجية للتكلفة .
 د/ سهير الطنملى .
- ٤ ـ دراسـة تحليليـة لنمـاذج قـيـاس وتحليل
 تكلفة الجودة .
 - د. / هيثم أحمد حسين .
 - وانتهى المؤتمر بالتوصيات التالية: ـ
- اهمية الارتقاء بمستوى الإفصاح
 المحاسبى وغير المحاسبى كضرورة تلازمه
 للتحول إلى اقتصاديات السوق
- ٢ ضرورة الإفصاح عن تنبؤات الإدارة خاصة فيما يتعلق بالدخل المتوقع وتوزيعات الأرباح المتوقعة والسياسات التي تتبعها الإدارة في هذا الشأن وكذا خطط الاتفاق الاستثماري ومصادر تمويلها وآثارها المستقبلية على ربحية المنشأة.
- ٣ ـ ضرورة أن تسعى الجهات المعنية فى مصر إلى إبرام الاتفاقيات التي يمكن من خلالها الحصول على التراخيص اللازمة لأداء خدمة الشقة في النظم بواسطة مكاتب المحاسبة والمراجعة المصرية .
- غ ـ ضـــرورة أن يولى المراجع الخـــارجى
 اهتمامه وعنايته بالقضايا البيئية نتيجة
 للاهتمام الواسع المدى بالبيئة وحمايتها
 والحفاظ عليها
- ه ـ تدعيم استقلال وحياد المراجع الخارجى
 لا ينعكس أثره على تقليص دور منشآة

- الأعمال في التحكم في ربعية المنشأة .
- آ ضرورة إلزام الشركات المتداولة أسهمها في بورصة الأوراق المالية بتقديم تقارير قطاعية للوفاء باحتياجات الستثمرين والمحللين الماليين وجمهور المستخدمين للمعلومات المالية بصورة عامة .
- ٧ ـ تفعيل دور البحوث المحاسبية في خدمة القضايا الاقتصادية والتتموية في مصر بما ينعكس مسردودها على الارتقاء بمستوى المراجعة .
- ٨ ـ الاهتمام بدور المعاهد والمنظمات المهنية
 فى التأهيل والتدريب المستمر للمحاسبين
 والمراجعين
- ٩ ضرورة تشكيل لجنة محايدة على المستوى القـومى للإشراف على عمل المراجعين وتقـييم أدائهم ورقابة جـودة عمليات المراجعة ومراجعة نظم تكليف المراجعين بما يؤدى إلى منع الاحــتكار ويزيد من جودة الأداء المهنى .
- ۱۰ أهمية تشكيل لجان المراجعة في منشآت الأعمال لما لها من أثر ملموس في توفير دعم واستقلال إدارات المراجعة الداخلية بها من ناحية ومراجعي الحسابات من ناحية آخرى .
- ١٢ ـ دعم الثقافة العامة للمحاسبين

والمراجعين والتركيز على النواحى المتعلقة بمهنة المحاسبة والمراجعة ومتابعة التطورات التى تتم فى مجال التشريع والتنظيم والرقابة.

۱۳ ـ وضع مجموعة من الضوابط لعمل غير المصريين في مهنة المحاسبة والمراجعة في مصر مع اقتراح إعادة تفعيل دور المادة الرابعة من القانون رقم ۱۳۲ لسنة ۱۹۵۱ قبل إلغائها بالقانون 20۷ لسنة ۱۹۵٤ .

14 - مراعاة أن يتضمن مشروع القانون المقترح لتنظيم مزاولة مهنة المجاسبة والمراجعة بمصر تعديل تشكيل لجنة القيد للمحاسبين بعيداً عن الجهات الحكومية وأن يتم تنظيم آلية اختيار المحاسبين أعضاء لجنة القيد بالإضافة إلى تمثيل الأكاديميين في لجان القيد والامتحانات والتدريب لضمان الارتقاء بمستوى الأداء المهني والتأهيل العلمي للمحاسبين والمراجعين وأهمية تشكيل للمحاسبين والمراجعين وأهمية تشكيل مجلس أعلى للمحاسبة والمراجعة يشارك فيه الأكاديميون مع ممارسي المهنة .

١٥ ـ ضرورة إجراء تعديلات تشريعية فى قــوانين الضــرائب تراعى المــاييــر المحاسبية وأثارها على منشآت الأعمال بما يحقق مصلحة تلك المنشآت وكذلك مصلحة الخزانة العامة .

١٦ ـ تفعيل دور المستشار الضريبى مع ضرورة
 توفير معيار لمستويات الأداء المهنى

للمستشار الضريبي تجعل منه مصدراً لثقة المجتمع الضريبي .

١٧ ـ تطوير البرامج الدراسية المتعلقة بمقررات الحاسبة والمراجعة بكليات التجارة المصرية لتتضمن مجموعة من المجالات المعاصرة من أهمها المحاسبة الاجتماعية ومحاسبة صناديق التكافل الاجتماعي والمعاشات والمحاسبة والمراجعة البيئية ، المحاسبة في المنظمات غير الحكومية والمحاسبة على المنح والقروض الدولية ومحاسبة الشركات متعددة الجنسيات والمحاسبة الشركات متعددة الجنسيات والمحاسبة عن المشتقات المالية واستخدامات الحاسب الآلي في مجالات المحاسبة والمراجعة .

١٨ ـ تطوير مقاييس التنمية البشرية والإنسانية لتوفير المعلومات التى تخدم أغراض المحاسبة القومية والاجتماعية .

۱۹ - أهمية الريط بين قياس وتحليل تكاليف الجودة الشاملة في المنشآة وبين المقاييس المالية لعناصر إدارة الجودة الشاملة بما يحقق تكامل قياس أداء هذه المنشآت مع ضرورة الاهتمام بالإفصاح عن معلوضات تكاليف الجودة والتقارير الدولية للمحاسبة وتعظيم الفائدة لمستخدمي هذه التقارير .

٢٠ حث إدارة منشاة الأعمال على الأخذ بأسلوب إدارة التكلفة بما يحقق لها ميزة تتافسية مستحدثة أو تطوير وتحسين الميزة التنافسية الحالية الأمر الذى ينعكس أثره على تنمية ودعم الصادرات.

شركة مصر/إيران للغزل والنسج

(مبرانکس)

شركة مشتركة بين مصر وإيران

أنشئت في ظل قانون إستثمار المال العربي والأجنبي رقم ۴۳ / ۱۹۷۶ و القوانين المعدلة له * ويبلغ رأس المال المدفوع حالياً ٥٤.٢٥٠ ملبون جنبه

منها:

١٥٪ حصة الجانب المصرى ويمثلها:

■ شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

شركة مصر للغزل والنسج الرفيع بكفر الدوار

🛎 بنك الاستثمار القومي

ويمثلها :

٩ ٤ % حصة الجانب الإيراني

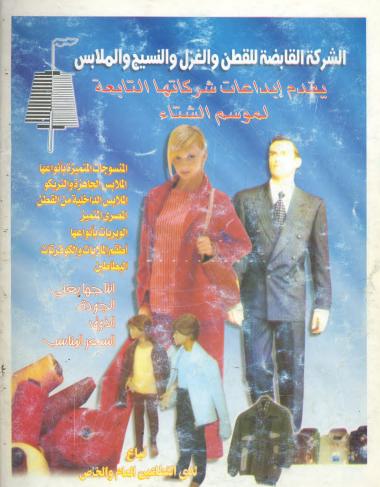
■ المؤسسة الإيرانية للتنمية والتجديد الصناعي « إيدرو » * النشاط الرئيسي : إنتاج وتسويق غزل القطن والقطن المخلوط من نمرة ٤ إلى نمرة ١٠٠ انجليزي

* الاستثمارات : بلغت الاستثمارات في الشركة حوالي ١٠٠ مليون جنيه

* الانتاج السنوى ١٢٠٠٠ طن من مختلف خيوط الغزل الحلقي

والمفتوح منها ٥٠٠٠ طن تصدير تحقق ما يقرب من ٢٧ مليون دولار في أسواق أمريكا وكندا واليابان وتايوان وتركيا وإيران ودول شمال أفريقبا ودول السوق الأوربية المشتركة والدول الإسكندنافنة

العمالة والأجور يبلغ عدد العاملين ٣٨٠٠ عامل منها ١٠٣٢ عاملة والباقى
 من الذكور وتبلغ أجورهم السنوية ما يقرب من ٨ مليون جنيه



لَّلِ سَتَعَلَّا صِ: ٧ شَ الطاهر - عابدين مبنى الشَّركة القايضة للقطن والغزل والنسيج للملابس خلف بنك مصر - محمد فريدت: ٢٥٤٢ - ٣٤ فاكس ٣٣٠٥ -٣٩ ه